

MAISON DE L'ALIMENTATION ET DE LA NUTRITION EN GRAND EST
RÉSEAU PARTAAGE

BILAN 2023-2024 PASSERELLE CLS-PAT

Contrats Locaux de Santé et Projet Alimentaires Territoriaux



31/01/2025

SOMMAIRE

I. INTRODUCTION	2
II. PRÉSENTATION DU PROJET PASSERELLE CLS-PAT	3
A. Objectifs	3
B. Public	4
III. MISE EN ŒUVRE DU PROJET	4
A. Présentation de l'évaluation de processus	4
B. Gouvernance	6
C. Journée de co-construction de la journée « Passerelle PAT-CLS » en Champagne-Ardenne	8
D. Journées « Passerelle PAT-CLS » en Grand Est	10
E. Guide méthodologique « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »	23
F. Webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »	24
IV. ÉVALUATION DE RESULTATS	26
A. Présentation de l'évaluation de résultats	26
B. Renforcer les connaissances et compétences des coordinateurs des CLS et des chargées de mission des PAT	28
C. Renforcer l'articulation des coordinateurs des CLS et des chargés de missions des PAT en matière d'alimentation santé en Grand Est	30
D. Essaimer la démarche du projet « Passerelle PAT-CLS »	34
V. VALORISATIONS DU PROJET « PASSERELLE PAT-CLS »	36
VI. CONCLUSION	38
VII. ANNEXES	40



I. INTRODUCTION

Traitées dans la littérature dès les années 80, la diminution des inégalités sociales et territoriales de santé (ISTS) est priorisée en 2021, par les Ministères de l'Agriculture et de la souveraineté alimentaire et de la Santé et des Solidarités. Pour y pallier, l'Organisation Mondiale de la Santé, prône des actions transversales qui, dans ce cadre, doivent faire lien entre les différentes dimensions de l'alimentation, d'un côté abordées dans la dimension santé par la nutrition, et de l'autre, dans la dimension agricole. Les actions doivent également être territorialisées (M Honta et N. Haschar Noé, 2011) et agir sur les environnements plutôt que sur les individus (N. Darmon, 2013).

La transversalité concernant l'alimentation, entendue comme l'articulation entre les politiques publiques alimentaires et nutritionnelles, a été soulignée dans le Programme National de l'Alimentation et de la Nutrition (PNAN), publié en septembre 2019, au même moment que le PNNS-4 et le PNA-3. Il comporte soixante-quatre actions et s'articule autour des axes suivants :

- « la promotion d'une alimentation favorable à la santé »
- « une alimentation plus durable et solidaire »
- « une plus grande confiance des consommateurs dans notre alimentation »
- « une pratique au quotidien de l'activité physique tout en limitant la sédentarité »
- « la prise en charge des pathologies liées à un déséquilibre nutritionnel »
- « nos territoires en action. »

La Maison de l'Alimentation et de la Nutrition en Grand Est (MANGE), association loi 1901 de santé publique œuvrant dans la prévention de l'obésité, en tenant compte des inégalités sociales et territoriales de santé, tend à articuler et mettre en œuvre les priorités des Ministères de l'Agriculture et de la souveraineté alimentaire et de la Santé et des Solidarités. Elle est présente au sein d'une vingtaine de CLS du Grand Est.



II. PRÉSENTATION DU PROJET PASSERELLE CLS-PAT

A. Objectifs

Général :

Améliorer la qualité des projets en matière d'alimentation santé au sein des Projets Alimentaires Territoriaux (PAT) et des Contrats Locaux de Santé (CLS) en région Grand Est

Spécifiques :

- Renforcer l'interconnaissance des chargés de mission des PAT, des coordinateurs des CLS et de leurs élus (CLS et PAT) en Grand Est
- Renforcer les connaissances et compétences des chargés de mission des PAT et des coordinateurs des CLS en matière d'alimentation santé en Grand Est
- Renforcer l'articulation des coordinateurs des CLS et des chargés de missions des PAT en matière d'alimentation santé en Grand Est
- Essaimer la démarche du projet « Passerelle » au niveau national auprès des techniciens et des élus

Opérationnels :

- Identifier « des leviers » permettant de renforcer la transversalité PAT-CLS, auprès des PAT du Grand Est, via un questionnaire et une recherche documentaire (publications scientifiques, recherches universitaires)
- Mettre en place une journée régionale de co-construction « Passerelle PAT-CLS » à destination de 4 chargés de mission des PAT champardennais (PAT ambassadeurs), ainsi que des coordinateurs des CLS des territoires correspondants et d'élus des collectivités territoriales portant ces CLS et PAT
- Mettre en place 3 journées « Passerelle » entre les PAT et les CLS en ante-région (Champagne-Ardenne, Alsace et Lorraine) à destination de tous les techniciens, élus et partenaires santé et agriculture
- Réaliser un guide méthodologique retraçant la finalité du projet, son contenu et compilant les solutions travaillées communément entre les PAT et les CLS
- Restituer les travaux réalisés dans le cadre d'un webinaire à destination des têtes de réseaux des PAT



B. Public

Les journées « Passerelle » sont destinées principalement aux techniciens des CLS et PAT et leurs élus, ainsi que les partenaires qui sont principalement : ARS, DRAAF, Région, DDT, CPTS en Grand Est.

Le guide méthodologique et le webinaire sont des outils majoritairement destinés, à l'échelle nationale, aux PAT (428), réseaux fédérateurs des PAT régionaux (13) et CLS (443).

III. Mise en œuvre du projet

A. Présentation de l'évaluation de processus

1) Présentation des indicateurs

ÉVALUATION DE PROCESSUS	
Critères	Indicateurs
Identifier « des leviers » permettant la transversalité PAT/CLS, auprès des PAT du Grand Est via un questionnaire et une recherche documentaire (publications scientifiques, recherches universitaires)	– Réalisation du questionnaire et de la recherche documentaire – Origine et profil des répondants
Mettre en place une journée régionale de co-construction « Passerelle PAT-CLS » à destination de 4 chargés de mission des PAT champardennais (PAT ambassadeurs), ainsi que des coordinateurs des CLS des territoires correspondants et d'élus des collectivités territoriales portant ces CLS et PAT	– Nombre et typologie des participants (émargement) – Nombre et typologie des partenaires (émargement) – Type de communication utilisée (journal de bord) – Respect du calendrier (date et lieu) (journal de bord) – Budget réalisé/prévu (budget) – Profil des professionnels de la structure impliqués (suivi RH) – Nombre de réunions de préparation réalisées (journal de bord)
Mettre en place 3 journées « Passerelle PAT-CLS » en ante-région (Champagne-Ardenne, Alsace et Lorraine) à destination de tous les techniciens, élus et partenaires des champs de la santé et de l'agriculture	– Nombre de réunions (équipe projet, copil) et typologie – Budget réalisé par rapport au budget prévisionnel – Nombre de journées « Passerelle » mises en place – Nombre et typologie des personnes présentes aux journées « Passerelle » – Nombre et typologie des intervenants aux journées « Passerelle » – Nombre et typologie des partenaires associés au projet – Satisfaction des participants aux journées « Passerelle » – Points forts / axes d'amélioration des journées « Passerelle »



Réaliser un guide méthodologique retraçant la finalité du projet, son contenu et compilant les solutions travaillées communément entre les CLS et les PAT	– Typologie des outils utilisés – Nombre et typologie des partenaires associés au projet
Restituer les travaux réalisés dans le cadre d'un webinaire à destination des têtes de réseaux des PAT	– Nombre et typologie des personnes présentes au webinaire – Nombre et typologie des partenaires associés au projet – Nombre et typologie des intervenants au webinaire – Points forts / axes d'améliorations du webinaire

2) Les différents temps d'évaluation et outils utilisés

Temps d'évaluation du projet

- T0 : Diagnostic réalisé auprès des PAT de région Grand Est
- T1 : Évaluation à chaud à l'issue de la journée de co-construction
- T2 : Évaluation à chaud à l'issue des journées « Passerelle » en Grand Est
- T3 : Évaluation à froid 6 mois après les journées « Passerelle » en Grand Est
- T4 : Évaluation à chaud à l'issue du webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »

L'évaluation auprès des parties prenantes au projet a été réalisée à partir des outils suivants :

Outils pour l'évaluation de processus et de résultats

- T0 : Questionnaire préalable à destination des PAT de la région Grand Est (Annexe A)
- T1 : Questionnaire d'évaluation à l'issue de la journée de co-construction (Annexe B)
- T2 : Questionnaire d'évaluation des journées « Passerelle » en Grand Est (Annexe C)
- T2 : Fiche individuelle d'intentions de coopération : (Annexe D)
- T3 : Questionnaire d'évaluation à 6 mois des chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS (Annexe E)
- T4 : Questionnaire de satisfaction du webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS » (Annexe F)

Le nombre de réponses recueillies pour chacun des questionnaires est le suivant :

- Questionnaire préalable à destination des PAT : 25 réponses
- Questionnaire d'évaluation de la journée de co-construction : 9 réponses/9 réponses attendues soit 100% de réponses
- Questionnaire d'évaluation des journées « Passerelle » : 64 réponses/115 réponses attendues soit 56% de réponses
- Fiches individuelles d'intentions de coopération émises par les chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS : 25 fiches / 31 fiches attendues soit 81% de réponses.
- Questionnaire d'évaluation à 6 mois des chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS : 33 réponses/44 attendues soit 75% de réponses



- Questionnaire de satisfaction du webinaire « Faire Passerelle entre les PAT et les CLS » : 26 réponses

Pour les questionnaires d'évaluations, nous avons un pourcentage de répondants suffisant pour obtenir des résultats statistiquement pertinents par rapport au nombre de participants.

B. Gouvernance

1) Partenaires

Les porteurs du projet sont :

- **MANGE** : Maison de l'Alimentation et de la Nutrition en Grand Est (Anciennement : Maison de la Nutrition)
- **Réseau PARTAAGE** : Pour une Alimentation Responsable et une Transition Agri-Alimentaire en Grand Est

Dans le cadre de la création du guide méthodologique « Faire passerelle entre les PAT et les CLS », nous avons collaboré avec **PINCa** (Institut National du Cancer).

Les partenaires institutionnels sont :

- **DRAAF Grand Est** : Direction Régionale de l'Alimentation, l'Agriculture et de la Forêt
- **ARS Grand Est** : Agence Régional de Santé
- **DGAL** : Direction Générale de l'Alimentation
- **DGS** : Direction Générale de la Santé
- **DRIAAG** : Direction Régionale et Interdépartementale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt

Tableau représentant les différentes instances partenaires du projet :

Mise en œuvre en interne	MANGE	– Pilote le projet – Coordonne la démarche – Dépose le projet – Recherche des partenaires – Membre de l'équipe projet
	Réseau PARTAAGE	– Participe à l'écriture du projet – Fédère les PAT en Grand Est – Membre de l'équipe projet
	MANGE	– Rédaction du contenu – Mise en page du livrable



Groupe de travail guide méthodologique		– Communication – Relecture
	Réseau PARTAAGE	– Rédaction du contenu – Relecture – Communication
	Institut National du Cancer	– Rédaction du contenu – Relecture – Relais de la démarche
Comité de pilotage régional	- DRAAF Grand Est - ARS Grand Est - MANGE – PARTAAGE	– Valide les orientations et le contenu des journées « Passerelle » en Grand Est
Comité de pilotage national	- DGAL - DGS - DRIAAF - DRAAF Grand Est - ARS Grand Est - MANGE - Réseau PARTAAGE	– Finance le projet – Valide les orientations et le contenu des journées « Passerelle » en Alsace et en Lorraine – Valide les orientations et contenu du guide méthodologique et du webinaire

2) Instances

CALENDRIER DES INSTANCES NATIONALES					
		 CoPil National	 Groupe de travail guide		
MAI	JUIN	JUILLET		AOÛT	
	→ 13/06 : Groupe de travail guide				
SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE		DÉCEMBRE	
→ 19/09 : Groupe de travail guide	→ 16/10 : Groupe de travail guide → 18/10 : Comité de pilotage national	→ 18/11 : Groupe de travail guide			



C. Journée de co-construction de la journée « Passerelle PAT-CLS » en Champagne-Ardenne

1) Présentation

La journée de coconstruction a eu lieu le 11 septembre 2023 à la MANGE. Voici le déroulé de la journée et les intervenants :

L'articulation des dispositifs au service des dynamiques territoriales : impact et visibilité !	
Présentation du projet	
Charles THOMASSIN – <i>Animateur</i> – Réseau PARTAAGE Justine PIERRARD – <i>Directrice</i> – MANGE	
Ateliers	
4 ateliers (participation par département) : Conception du projet – Stratégies d'intervention – Coopération PAT-CLS ? – Éducation Animés par des diététiciens formés à la réflexivité : <u>Ardennes</u> : Thomas D'AMICO – <i>Diététicien</i> – MANGE <u>Aube</u> : Vanessa CARETTE OBRY – <i>Diététicienne</i> – MANGE et cabinet libéral <u>Marne</u> : Caroline LECLERC – <i>Diététicienne</i> – MANGE <u>Haute-Marne</u> : Ophélie HENRY – <i>Diététicienne</i> – MANGE et cabinet libéral	
Restitution & conclusion	
Charles THOMASSIN – <i>Animateur</i> – Réseau PARTAAGE Justine PIERRARD – <i>Directrice</i> – MANGE	

La matinée est consacrée à la présentation du projet : son contexte et les résultats du mémoire par la MANGE et PARTAAGE. Quant à l'après-midi, les diététiciens formateurs de la MANGE accompagnent chaque groupe à l'identification des leviers de coopération. Quatre thèmes étaient abordés, ils correspondaient aux besoins d'acculturation identifiés au sein du mémoire de recherche de Justine PIERRARD « La transversalité des politiques publiques alimentaires et territoriales ».

Conception du projet	- Quels sont les points communs et divergents à vos diagnostics respectifs ? Qu'en pensez-vous ? Quelles pourraient être les évolutions souhaitées ? - Comment choisissez-vous les actions à inclure dans vos dispositifs ? (Process, critères d'inclusion/exclusion des actions)
Stratégies d'intervention	- Quelles sont les stratégies d'intervention dans vos actions ? Qu'en pensez-vous ? - Quelles pourraient être les évolutions souhaitées (d'autres milieux, d'autres approches, etc.) ?
Coopération PAT-CLS ?	- Quels liens/outils sont existants ? Vers quoi faudrait-il tendre ? - De quoi auriez-vous besoin ?
Éducation	- Quels sont les liens entre l'action et les programmes de références en lien avec l'alimentation ? - Quelles sont les éducations à l'alimentation identifiées dans vos actions ? - Sur votre territoire, identifiez-vous les actions dans vos PAT et CLS complémentaires ?

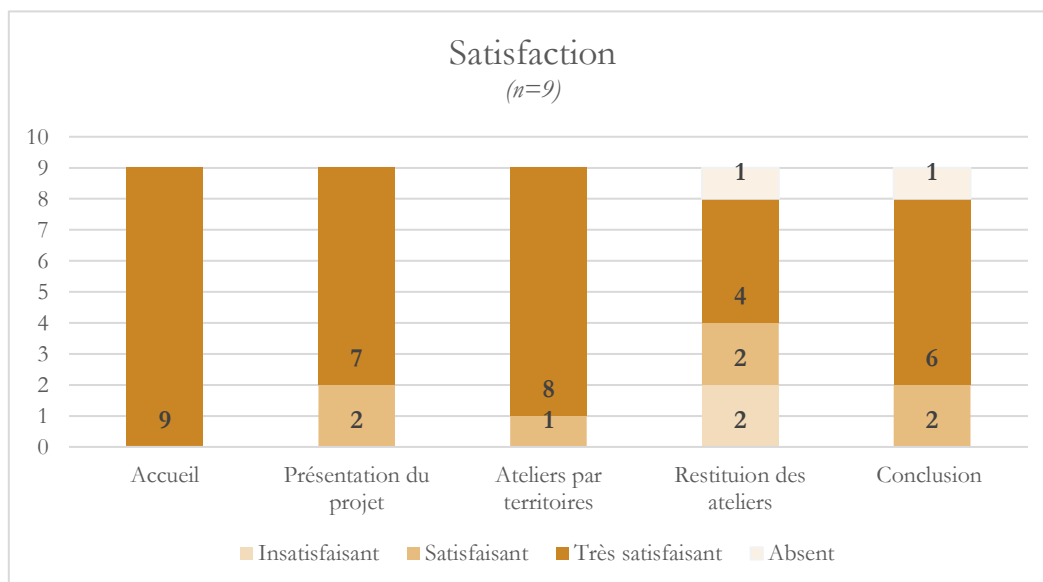


2) Participants

La journée était destinée à 4 chargés de mission des PAT champardennais issus du GT « éducation à l'alimentation » ou ayant répondu à l'appel à manifestation lancé par le Réseau PARTAAGE, ainsi que les coordinateurs des CLS des territoires correspondants et élus des collectivités territoriales portant ces PAT et CLS. La journée de co-construction a réuni 15 personnes :

- 4 chargés de mission des PAT (1 par département champardennais)
- 4 coordinateurs de CLS (1 par département champardennais)
- 1 élu ardennais
- 4 diététiciens
- 2 organisateurs/animateurs

3) Satisfaction



Globalement, les participants sont satisfaits voire très satisfaits des différents temps de la journée :

- « Bonne représentativité de la Champagne Ardennes. Ateliers guidés donc très intéressants (on nous posait des questions auxquelles je n'aurais pas pensé) »
- « Le fait de se sentir à l'aise et d'être bien accompagné »
- « Bonne organisation et échanges importants »
- « Qualité d'animation des intervenants »

Les participants ayant répondu insatisfait justifient : « La restitution est un peu longue mais on peut difficilement faire autrement » ; « Temps de restitution peut-être un peu long, peut-être commencer par un groupe puis les autres complètent et/ou prévoir moins d'ateliers car on a parfois redit les mêmes choses d'un atelier à l'autre ».



D. Journées « Passerelle PAT-CLS » en Grand Est

1) Construction des journées

a) Identification des participants

L'identification des professionnels à convier a été réalisée en plusieurs étapes :

- Mobilisation de nos réseaux pour identifier les professionnels concernés par les projets d'alimentation santé
- Mobilisation des partenaires locaux, notamment DRAAF et ARS, pour définir les PAT et CLS des territoires
- Sollicitation des PAT et CLS pour mobiliser leurs élus
- Création d'une cartographie mise à jour régulièrement, pour mettre en correspondance les PAT et CLS d'un même territoire

In fine, ce processus collaboratif a permis d'établir un réseau de personnes concernées bien identifiées en fonction de leur statut, permettant ainsi d'optimiser la coordination des journées.

Ces journées étaient destinées aux coordinateurs des CLS et leurs élus, chargés de missions des PAT et leurs élus, référents nutrition et CLS des ARS, référents « éducation au goût » des DRAAF, chargés de mission « alimentation » des DDT, les CPTS et référents « alimentation » des institutions régionales (ARS, Région).

Les PAT et CLS correspondants, sont listés dans les deux tableaux ci-dessous. Certains territoires n'ont pas ou pas encore de CLS ou PAT, cela justifie qu'il n'y ait pas systématiquement des correspondances.



	CHAMPAGNE-ARDENNE	
	PAT	CLS
Ardennes	Parc Naturel Régional des Ardennes	– CC Ardennes Thiérache – CC Ardenne Rives de Meuse – CA Ardenne Métropole
	CC des Crêtes Préardennaises	CC des Crêtes Préardennaises
	CC de l'Argonne Ardennaise	CC de l'Argonne Ardennaise
Aube	Département de l'Aube	– CC de Vendeuvre-Soulaines – CC des Portes de Romilly-sur-Seine – CC Forêt, Lacs et Terres en Champagne – CC Arcis, Mailly, Ramerupt
Marne	Triangle Marnais	– Pays d'Épernay Terres de Champagne – Reims – Châlons-en-Champagne
	CC de l'Argonne Champenoise	CC de l'Argonne Champenoise
	Pays Vitryat	Vitry-Le-François
Haute-Marne	Syndicat Mixte du Nord Haut Marnais	– CC d'Agglomération Saint-Dizier, Der et Blaise – CC du Bassin de Joinville en Champagne
	Pays de Chaumont	Pays de Chaumont
	Pays de Langres	Pays de Langres

	ALSACE	
	PAT	CLS
Haut Rhin	Pays Thur Doller	PETR du Pays Thur Doller
	Alsace Centrale	Région de Guebwiller
	Mulhouse Alsace Agglomération et Sud Alsace	Mulhouse
	Pays du Sundgau	– Altkirch – Élargi aux Communautés de Communes Sundgau et Sud Alsace Largue
	Saint-Louis Agglomération	Saint-Louis Agglomération
Bas Rhin	Parc Naturel des Vosges du Nord	PETR Pays de Saverne Plaine et Plateau
	Eurométropole de Strasbourg	Ville et Eurométropole de Strasbourg
	Alsace Centrale	PETR Alsace Centrale
	/	Vallée de la Bruche



	LORRAINE	
	PAT	CLS
Moselle	Pays de Sarrebourg Parc Naturel des Vosges du Nord	Sarrebourg - Phalsbourg – Sarreguemines Confluences – Pays de Bitché
	Forbach Porte de France	CA Forbach Porte de France
	Bouzonvillois Trois Frontières	
	Metz Métropole	Metz Métropole
	Rives de Moselle	
	/	CA Portes de France - Thionville
	/	Val de Fensch
	/	CC Freyming Merlebach
	/	CC District Urbain de Faulquemont
	/	CC Saint-Avold
	/	CC du Warndt
Meurthe et Moselle	Pays Haut Lorrain	CC Orne Lorraine Confluences
	PAT du Sud Meurthe-et-Mosellan	/
	/	Pays Terres de Lorraine
	/	Grand Nancy
	/	PETR du Lunévillois
	/	Sel et Vernois
	/	PETR Val de Lorraine (signature)
	PETR Cœur de Lorraine	PETR Cœur de Lorraine
	Pays Barrois	– Bar-Le-Duc Sud Meuse – Portes de Meuse
	/	CA du Grand Verdun
Meuse	/	CC Argonne Meuse
	/	CC Damvillers-Spincourt
	/	Pays d'Etain
	/	Pays de Montmédy
	/	Pays de Stenay et du Val Dunois
	/	Val de Meuse Voie Sacrée
	/	Commercy Void Vaucouleurs
	Pays de la Déodatie	Saint-Dié-des-Vosges
Vosges	Pays d'Épinal, Cœur des Vosges	– CA d'Épinal – Les Vosges Côté Sud
	Plaine des Vosges, Plaine de Goût, de la Terre à l'assiette	CC de l'Ouest Vosgien
	Pays de Remiremont	Pays de Remiremont

b) Identification des freins et leviers aux coopérations entre PAT et CLS

Afin de pouvoir construire le contenu des journées « Passerelle », nous nous sommes appuyés sur les freins et leviers pour mieux faire coopérer les CLS et les PAT, identifiés en amont (questionnaire à destination des PAT, analyse documentaire, journée de co-construction) :



Freins	Leviers
1. Organisation / portage politique	
Portage insuffisant / manque d'implication	– Convier à une même table les élus – Faire référence aux politiques existantes – Améliorer la connaissance des élus sur les sujets
Différence de périmètres / Découpage géographique / Structures coordinatrices différentes	– Création d'un réseau départemental avec un axe santé - alimentation – Inciter à une concordance d'échelles territoriales (ARS / DRAAF)
Manque de relations entre élus différents / Visions et lignes politiques différentes	– Mettre en évidence les liens entre santé / alimentation - PAT et CLS – Donner des orientations (pistes) régionales, avec un guide, et des actions ciblées à l'échelle départementale
2. Organisation / travail dans l'administration	
Différence de périmètres / Découpage géographique / Structures coordinatrices différentes	– Peut-être une opportunité (reprise et déclinaison locale du Plan le plus macro) – Besoin d'une personne relais qui a une vision macro
Priorités différentes entre PAT / CLS	– Inscrire les actions dans les fiches actions des dispositifs
Calendriers et temporalités PAT / CLS différentes	– Temps dédié à la présentation du diagnostic et des enjeux – Transformer en atout : reprendre les données, la méthode à partir du dispositif le plus avancé
Manque de temps sur les missions (parmi d'autres)	Priorisation des missions (par les élus)
Compréhension des enjeux communs	Sensibilisation des élus sur les thématiques de la santé et l'agriculture, pour montrer les complémentarités
3. Actions / sujets communs	
Méconnaissance des acteurs impliqués dans le PAT (en dehors de la collectivité)	Capitalisation de l'expérience de l'autre (association au Comité Technique et réseaux existants d'acteurs)
Absence de maturité / manque de méthode	Identifier "où aller" pour l'accompagnement : IREPS (formation et accompagnement) / Citoyens et Territoires
Méconnaissance des thématiques, des actions et projets	Participer aux réseaux existants, sur les thèmes travaillés par les collègues (Citoyens et Territoires, Terres en Ville, Fabriques Territoire de Santé)
Compétences au sens légal / échelons différents	Inviter les partenaires dans les instances respectives
Manque et difficultés de financement des actions	Appels à projets Plan Régional Santé Environnement (PRSE) - réseau
4. Coopérations partenaires / Etat	
Gouvernance / périmètre	– Conseil territorial de Santé qui pourrait être élargi aux techniciens / élus / DDT / DDETSP → un canal unique / fluidifié – Dans chaque sous-préfecture un chargé de mission interministériel (sur tous sujets)
Priorités et manque de temps des agents	Information en intra avant d'aller en inter
Interconnaissance	



2) 11 décembre 2023 : journée en Champagne-Ardenne

a) Champagne-Ardenne : présentation de la journée

La journée a eu lieu le 11 décembre à la salle Messiaen de la DRAAF à Châlons-en-Champagne. La cartographie des invités est en annexe G. Voici le déroulé de la journée et les intervenants :

L'articulation des dispositifs au service des dynamiques territoriales : impact et visibilité !
Allocutions d'ouverture
Hélène DEBERNARDI – <i>Directrice Régionale Adjointe en charge du suivi du PNA</i> – Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt (DRAAF) Grand Est
Charles THOMASSIN – <i>Animateur</i> – Réseau PARTAAGE
Culture Commune
Justine PIERRARD – <i>Directrice</i> – MANGE
Thomas D'AMICO – <i>Diététicien</i> – MANGE
Caroline LECLERC – <i>Diététicienne</i> – MANGE
Alexandra MALEK – <i>Coordinatrice du Contrat Local de Santé et du Projet Alimentaire Territorial</i> – Communauté de Communes de l'Argonne Champenoise
Les freins et leviers à la transversalité entre CLS et PAT
Charles THOMASSIN – <i>Animateur</i> – Réseau PARTAAGE
Justine PIERRARD – <i>Directrice</i> – MANGE
Mise en appétit
Charles THOMASSIN – <i>Animateur</i> – Réseau PARTAAGE
Caroline LECLERC – <i>Diététicienne</i> – MANGE
Pause déjeuner
La Cantine du 111 – <i>Restaurant associatif</i> – Châlons-en-Champagne
Groupes de travail CLS – PAT : de l'affichage à la mise en œuvre
<u>Ardennes</u>
Élodie PARISOT – <i>Chargée de mission du PAT</i> – Communauté de Communes de l'Argonne Ardennaise
Romane QUIL – <i>Coordinatrice CLS</i> – Communauté de Communes de l'Argonne Ardennaise
Thomas D'AMICO – <i>Diététicien</i> – MANGE
<u>Aube</u>
Floriane BUSSIÈRE – <i>Coordinatrice PAT</i> – Département de l'Aube
Nathalie CHANDIOUX – <i>Coordinatrice CLS</i> – Communauté de Communes Forêt, Lacs et Terres en Champagne
Vanessa CARETTE OBRY – <i>Diététicienne</i> – MANGE et cabinet libéral
<u>Marne</u>
Nolwenn PERON – <i>Chargée de Mission du PAT</i> – Triangle Marnais
Marion PEREZ LAGASSE – <i>Coordinatrice CLS</i> – Châlons-en-Champagne
Caroline LECLERC – <i>Diététicienne</i> – MANGE
<u>Haute-Marne</u>
Laura GOFFO – <i>Chargée de mission du PAT</i> – Syndicat Mixte du Nord Haut-Marnais
Marion GIROUARD DINE – <i>Coordinatrice</i> – Communauté de Communes du Bassin de Joinville en Champagne
Ophélie HENRY – <i>Diététicienne</i> – MANGE et cabinet libéral
Restitution de la journée (1 matin et 1 après-midi) par facilitation graphique
Stéphane DEMOUZON – <i>Illustrateur</i> (Voir annexe H)

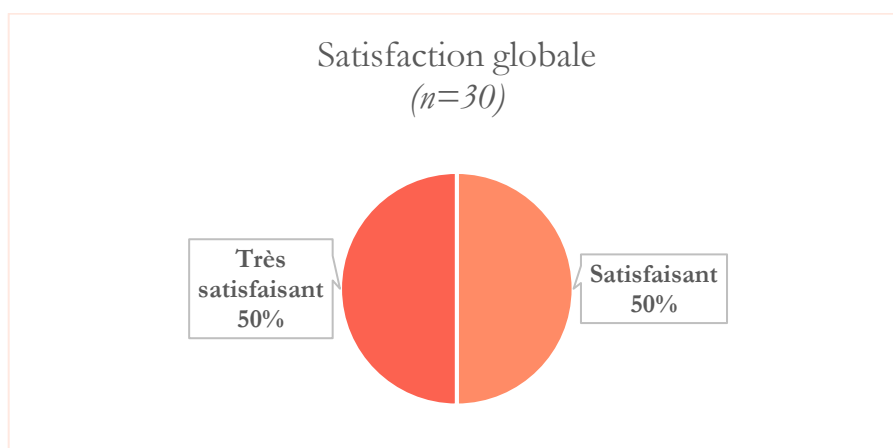


b) Champagne-Ardenne : participants à la journée

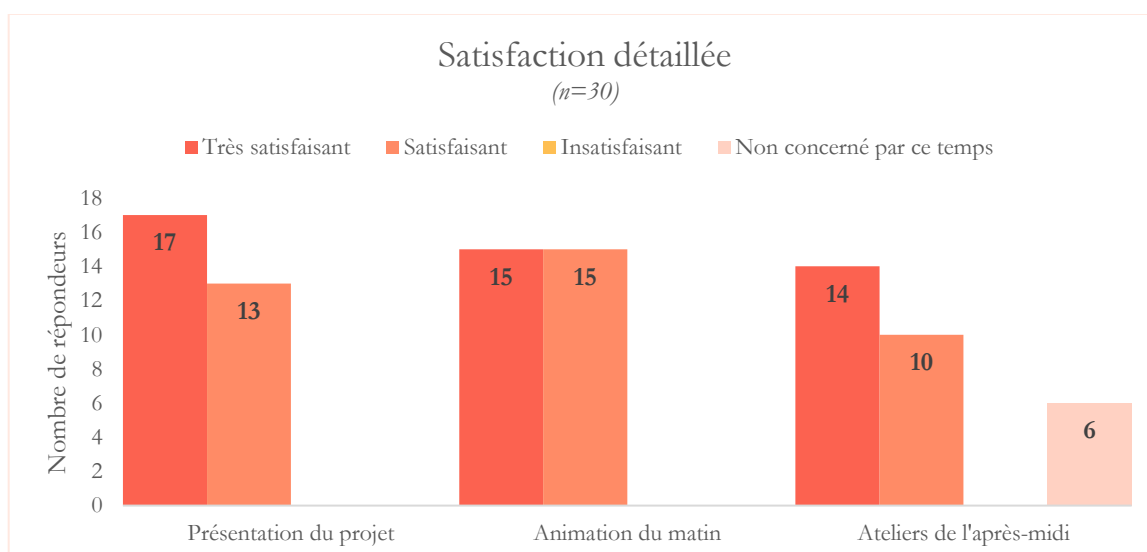
La journée a réuni 51 professionnels dont :

- 8 chargés de mission des PAT (/10)
- 11 coordinateurs des CLS (/18)
- 2 coordinateurs des PAT et CLS
- 3 élus PAT
- 2 élus CLS
- 10 partenaires « agriculture »
- 6 partenaires « santé »
- 1 enseignante chercheuse, géographe de la santé (Université de Créteil)
- 4 diététiciens de la MANGE formés aux actions de formation en situation de travail (AFEST)
- 4 animateurs : Réseau PARTAAGE (1) et MANGE (3)

c) Champagne-Ardenne : satisfaction quant à la journée



100% des répondants se disent « satisfaits » voire « très satisfaits » quant à leur participation à la journée en Champagne-Ardenne.



Globalement les répondants sont « satisfaits » voire « très satisfaits » par les différents temps qui ont rythmé cette journée. Selon ces participants, les points forts et les points à améliorer sont :

Points forts	Points à améliorer
<u>Échanges et rencontres</u> « Pouvoir se rencontrer, se retrouver, échanger sur des projets, prendre des idées pour les transposer dans nos territoires. Pouvoir faire des temps de rencontre est primordial » « La richesse des rencontres et le partage d'expériences » <u>Interconnaissance</u> « La connaissance des acteurs en amont pour faciliter les échanges, l'interconnaissance et approfondir les sujets » « Les questions permettant inter connaissance entre animateurs CLS et animateurs PAT et élus » « Rassembler tous les coordinateurs CLS et PAT de la Champagne-Ardenne, alors que le lien n'est pas systématique entre ces 2 outils. » <u>Identification des freins et leviers</u> « Évoquer les freins et solutions » « Partager nos objectifs et nos contraintes, et voir comment mieux nous articuler » <u>Diversité et pluridisciplinarité</u> « Diversité des personnes présentes ce qui permet d'avoir plusieurs points de vue sur la même idée » <u>Travail en groupe</u> « Travail en petits groupes par territoire sur la construction d'un plan d'actions » « Travail de co-construction de leviers » « Bonne dynamique de groupe et une envie mutuelle de faire du lien entre PAT et CLS » <u>Dynamique de l'animation de la journée</u> « Les ateliers dynamiques » « Dynamisme de l'animation »	<u>Mobilisation des élus</u> « Mobiliser plus d'élus, abattre les frontières entre élus et agents » « Solliciter des élus nationaux convaincus par le sujet (alimentation santé) pour « attirer » les élus locaux » « De la vraie interaction entre les techniciens et les décideurs (élus). Beaucoup de coordinatrices de PAT se sont plaintes d'un manque d'intérêt de leurs élus au sujet du PAT » <u>Illustration via des exemples</u> « Partir sur des exemples concrets de collaboration entre CLS et PAT afin de pouvoir nous projeter plus facilement » « Montrer des exemples compatibles avec son territoire, orienter des pistes et donner quelques conseils » « Des exemples de travaux commun CLS/PAT si cela existe » <u>Échanges interdépartementaux</u> « Ajouter un temps d'échanges interdépartementaux, afin de s'inspirer des pratiques qui fonctionnent » « Instaurer des temps d'échanges avec d'autres territoires que celui sur lequel nous exerçons »



3) 30 septembre 2024 : journée en Alsace

a) Alsace : présentation de la journée

La journée a eu lieu le 30 septembre à la Cité Administrative Gaujot à Strasbourg. L’affiche, le programme et la cartographie des invités sont en annexe G. Voici le déroulé de la journée et les intervenants :

L’articulation des dispositifs au service des dynamiques territoriales : impact et visibilité !
Allocutions d’ouverture
Alexandre FELTZ – <i>Conseiller eurométropolitain et Adjoint de la commune de Strasbourg</i> – Eurométropole de Strasbourg
Denis GOURDON – <i>Directeur adjoint</i> – Direction Régionale de l’Alimentation, de l’Agriculture et de la Forêt (DRAAF) Grand Est
Charles THOMASSIN – <i>Animateur</i> – Réseau PARTAAGE
Culture Commune
Justine PIERRARD – <i>Directrice</i> – MANGE
Les freins et leviers à la transversalité entre CLS et PAT
Charles THOMASSIN – <i>Animateur</i> – Réseau PARTAAGE
Thomas D’AMICO – <i>Diététicien</i> – MANGE
Claire LOYNET – <i>Diététicienne</i> – MANGE
Pause déjeuner
Restaurant interadministratif de la Cité Administrative – Strasbourg
Groupes de travail CLS – PAT : de l’affichage à la mise en œuvre
<u>Haut-Rhin</u>
Thomas D’AMICO – <i>Diététicien</i> – MANGE
<u>Bas-Rhin</u>
Claire LOYNET – <i>Diététicienne</i> – MANGE
Restitution de la journée
Justine PIERRARD – <i>Directrice</i> – MANGE

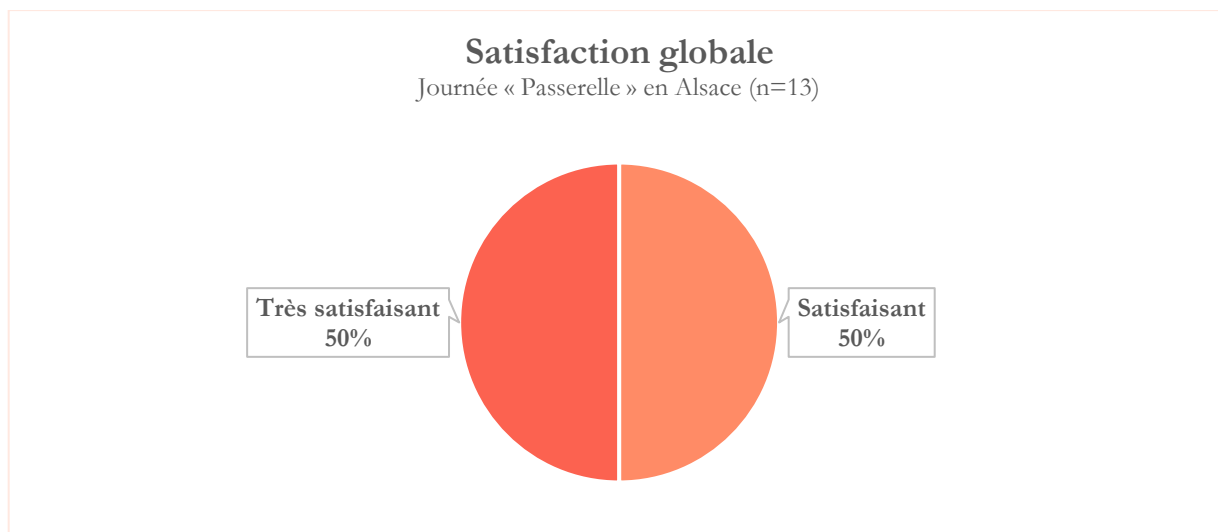
b) Alsace : participants à la journée

La journée a réuni 36 professionnels dont :

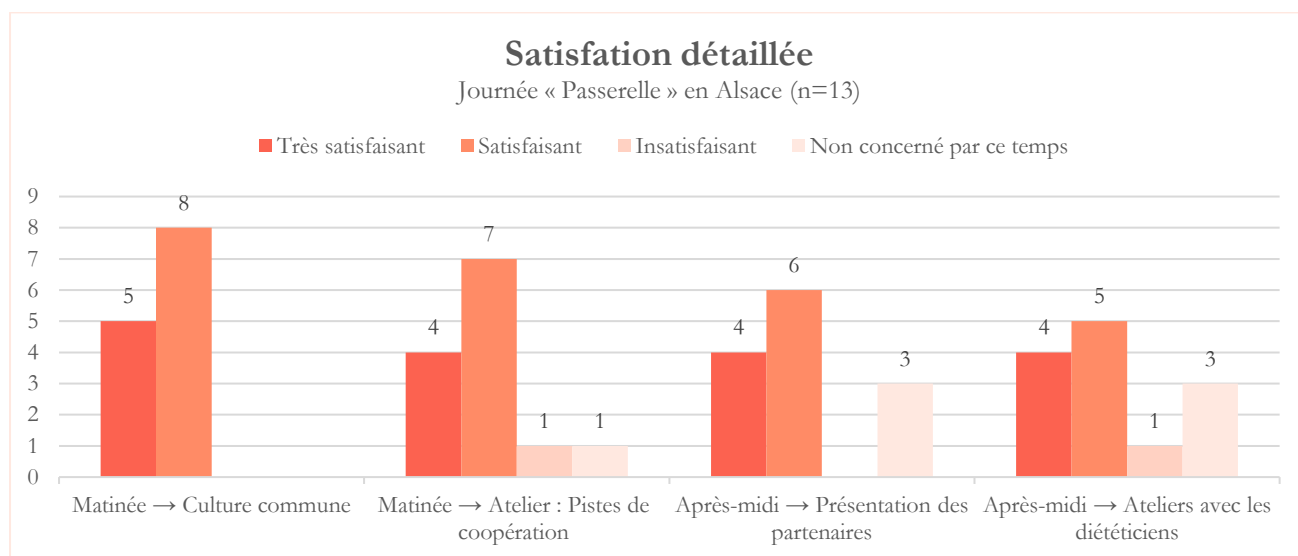
- 3 chargés de mission des PAT (/8)
- 7 coordinateurs des CLS (/10)
- 3 élus
- 6 partenaires « agriculture »
- 12 partenaires « santé »
- 2 diététiciens MANGE formés aux actions de formation en situation de travail (AFEST)
- 3 animateurs : Réseau PARTAAGE (1) et MANGE (2)



c) Alsace : satisfaction quant à la journée



100% des répondants se disent « satisfaits » voire « très satisfaits » quant à leur participation à la journée en Alsace.



Majoritairement, les répondants sont « satisfaits » et « très satisfaits » par les différents temps qui ont rythmé cette journée. Selon ces participants, les points forts et les points à améliorer sont :

Points forts	Axes d'amélioration
<u>Échanges</u> « Faire du réseau, faire connaissance avec les coordo d'autres territoires » « La richesse des échanges et des prises de conscience. La taille du groupe pas trop importante »	<u>Mobilisation des participants</u> « Cela ne dépend pas de vous, mais pour que cela se transforme en très satisfaisant il aurait fallu que la personne en charge du PAT soit présente. Je n'ai jamais eu de lien (malgré des tentatives) et c'est dommage »



- « Échanges avec les actions locales de terrain »

Interconnaissance des acteurs

« Après-midi très bien animé, sympa de connaître les autres acteurs et découvrir la diversité des intervenants sur la santé »

« Apprendre à se connaître...avant des visios éventuelles... »

Diversité et pluridisciplinarité

« Avoir eu une diversité de professionnels présents (poste et fonction), permettant ainsi de pouvoir voir davantage les enjeux de chacun. »

Travail en groupe

« Possibilité de créer des projets communs ou de se compléter »

Connaissances

- « Aborder la notion d'alimentation dans sa tridimensionnalité et selon les déterminants de santé »
- « Le cadrage de la thématique pour un apport de connaissances sur le fonctionnement des systèmes Alimentation et Santé »

Dynamique de l'animation de la journée

« La présentation qui a été très enrichissante et animée »

Illustration via des exemples

- « Présentation d'actions concrètes par des coordo CLS et PAT montrant l'articulation entre les 2 dispositifs »
- « Approfondir les axes de collaboration possible entre PAT et CLS (actions conjointes) »

Échanges interdépartementaux

« J'aurais souhaité davantage de partage / d'échanges entre territoires 67/68 »



4) 1er octobre 2024 : journée en Lorraine

a) Lorraine : présentation de la journée

La journée a eu lieu le 1^{er} octobre au sein de l'établissement Etap'Habitat à Metz. La cartographie des invités est en annexe G. Voici le déroulé de la journée et les intervenants :

L'articulation des dispositifs au service des dynamiques territoriales : impact et visibilité !
Allocution d'ouverture
Charles THOMASSIN – <i>Animateur</i> – Réseau PARTAAGE
Culture Commune
Justine PIERRARD – <i>Directrice</i> – MANGE
Les freins et leviers à la transversalité entre CLS et PAT
Charles THOMASSIN – <i>Animateur</i> – Réseau PARTAAGE
Thomas D'AMICO – <i>Diététicien</i> – MANGE
Claire LOYNET – <i>Diététicienne</i> – MANGE
Pause déjeuner
Restaurant Etap'Habitat – Metz
Groupes de travail CLS – PAT : de l'affichage à la mise en œuvre
<u>Meurthe-et-Moselle</u>
Thomas D'AMICO – <i>Diététicien</i> – MANGE
<u>Meuse</u>
Claire LOYNET – <i>Diététicienne</i> – MANGE
<u>Moselle</u>
Caroline LECLERC – <i>Diététicienne</i> – MANGE
<u>Vosges</u>
Ophélie HENRY – <i>Diététicienne</i> – MANGE
Restitution de la journée
Justine PIERRARD – <i>Directrice</i> – MANGE

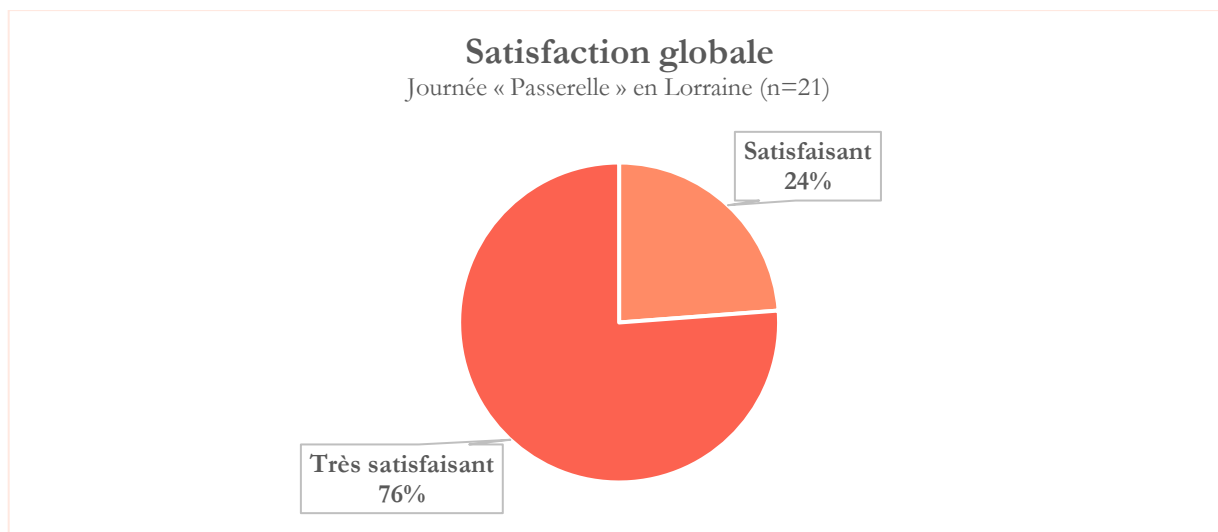
b) Lorraine : participants à la journée

La journée a réuni 46 professionnels dont :

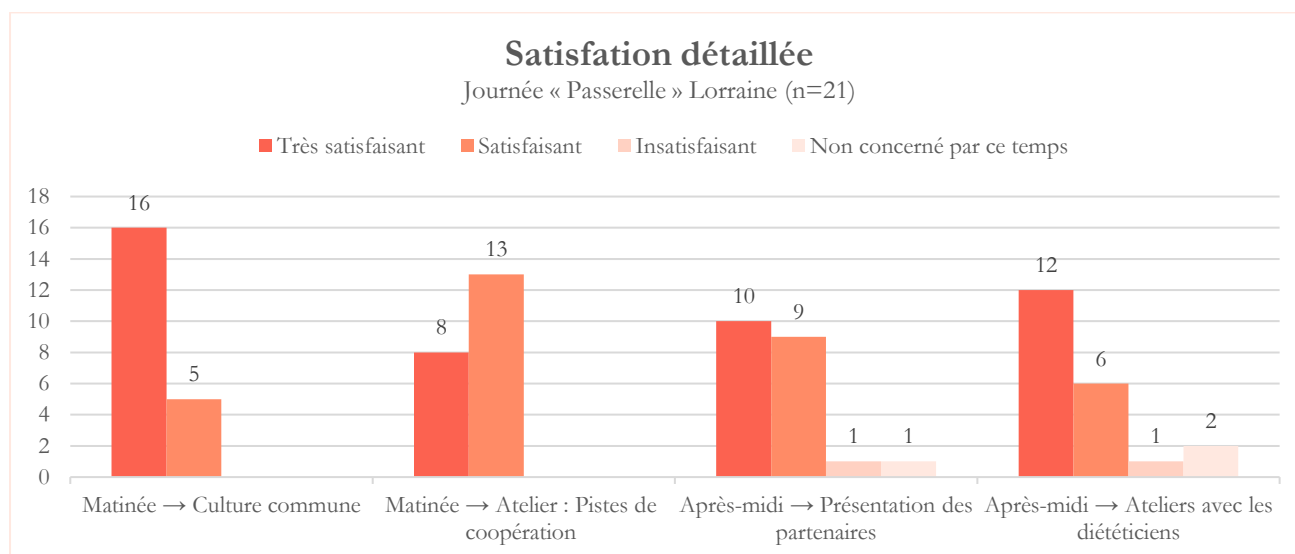
- 13 chargés de mission des PAT (/ 14)
- 8 coordinateurs des CLS (/ 34)
- 2 élus
- 6 partenaires « agriculture »
- 10 partenaires santé « santé »
- 4 diététiciens MANGE formés aux actions de formation en situation de travail (AFEST)
- 3 animateurs : PARTAAGE (1) et MANGE (2)



c) Lorraine : satisfaction quant à la journée



100% des répondants sont satisfaits quant à leur participation à la journée en Lorraine **dont 76%** qui se déclarent « très satisfaits ».



Majoritairement, les répondants sont « très satisfaits » par les différents temps qui ont rythmé cette journée. Selon ces participants, les points forts et les axes d'amélioration sont :

Points forts	Axes d'amélioration
Échanges - « La diversité des temps d'échanges proposés (présentations, ateliers), cela permet de se positionner par rapport aux territoires présents en termes d'avancement des PAT et CLS et d'échanger, de	Mobilisation des participants - « Peu de coordinateur des CLS comparé au nombre de chargé de mission des PAT, besoin de + de mobilisation »



rencontrer des acteurs du domaine, de se projeter dans la suite des programmes (PAT notamment). »

- *« Les échanges organisés par département permettent d'échanger avec les personnes avec qui nous serons directement amenés à travailler par la suite »*

Interconnaissance des acteurs

- *« Rencontrer des acteurs variés que nous ne voyons pas souvent actuellement »*
- *« J'ai trouvé les discussions dans les ateliers de l'après-midi très intéressantes. Ça m'a permis de connaître les acteurs PAT de mon territoire. »*
- *« Atelier de l'après-midi qui nous a permis d'échanger entre PAT/CLS sur ce que chacun faisait »*
- *« La mise en connaissance des acteurs également ainsi que le fait de travailler par département, permettant une concrète opérationnalité. »*
- *« Le regroupement par département, pour identifier rapidement les structures présentes. »*
- *« Une journée qui favorise l'interconnaissance et la coopération sur le même département »*

Travail en groupe/coopérations

- *« Pour les binômes CLS/PAT présent > concrétisation de démarrage de projets ensemble. Structuration et phasage. »*
- *« La journée a quand même permis d'ouvrir des possibilités de coopération et possiblement de nouveaux projets »*
- *« Renforcement du lien et de la coopération entre CLS, PAT et partenaires »*

Culture commune

« Cette intervention, son angle "d'attaque", le fait de changer de regard pour questionner notre façon de travailler. Une très bonne piqure de rappel pour garder une philosophie centrée sur l'humain en toute bienveillance (inclusivité et horizontalité) top top top ! »

- *« Favoriser la participation d'un binôme PAT/CLS par territoire »*

Illustration via des exemples

- *« Témoignage de PAT sur des actions déjà mises en place en lien sur la thématique nutrition/santé »*
- *« Davantage de partages d'expériences sur les initiatives CLS/PAT menées dans les territoires voisins »*



E. Guide méthodologique « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »

1) Présentation du guide

Afin d'essaimer le projet à d'autres territoires au niveau national et de le rendre facilement reproductible, nous avons rédigé un guide méthodologique. Ce livrable est destiné principalement aux chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS, ainsi qu'aux acteurs tels que les réseaux régionaux des PAT, les Directions Régionales de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt (DRAAF), les Agences Régionales de Santé (ARS), les Directions Départementales des Territoires (DDT), les élus et les régions.

Le guide méthodologique est un outil qui offre un cadre clair et aide à structurer les étapes d'un projet tout en permettant de présenter exhaustivement les méthodes et outils à utiliser. Il outille ainsi tout professionnel désireux d'initier une démarche similaire sur son territoire. À travers l'exemple de l'expérimentation en Grand Est, le guide retrace la genèse du projet et présente les méthodes et outils utilisés pour l'organisation de journées « Passerelle » : contexte, objectifs, contenus et supports d'animations, évaluations, etc.

Les objectifs du guide interactif sont les suivants :

- Améliorer les coopérations dans le domaine de l'alimentation santé entre les PAT et les CLS
- Partager les connaissances acquises dans le cadre du projet « Passerelle PAT-CLS » en Région Grand Est
- Rendre réutilisables les outils de MANGE et de PARTAAGE produits à cette occasion

Le guide est structuré en 5 parties :

- Editorial
- Origines du projet
- Faire passerelle : Comment faciliter l'interconnaissance et la coopération (détail des journées)
- Glossaire
- Ressources

Le guide est accessible via le lien suivant : <https://view.genially.com/66e832fb914e139ec20cfea1>

2) Outil utilisé

Le guide a été réalisé à l'aide de l'outil interactif Genially, qui est polyvalent et dont l'utilisation est intuitive pour les lecteurs. Il permet de créer des contenus visuellement attrayants et de les structurer facilement en différentes parties.

Les journées « Passerelle » organisées en Grand Est ont fait ressortir le besoin d'avoir davantage d'exemples concrets de coopérations et d'actions conjointes PAT-CLS mises en place sur d'autres territoires. L'utilisation de cet outil va justement permettre la possibilité, de faire des retours d'expérience, et partager des ressources par le biais de questions posées au fil de la lecture.



F. Webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »

1) Présentation du webinaire

Le webinaire a eu lieu le 16 décembre 2024 de 14h00 à 17h00. Les éléments de communication sont à retrouver en annexe I.

Il était destiné à l'ensemble des acteurs des collectivités : coordinateurs des CLS, chargés de missions des PAT, élus des CLS et PAT, référents « nutrition » et CLS des ARS, référents « éducation au goût » des DRAAF, chargés de mission « alimentation » des DDT, les CPTS et référents « alimentation » des institutions régionales (ARS, Région), etc.

Ce webinaire avait pour objectif de présenter le projet « Passerelle PAT-CLS », notamment restituer l'ensemble des travaux réalisés. Nous avons également fait une première présentation du guide interactif en cours de construction.

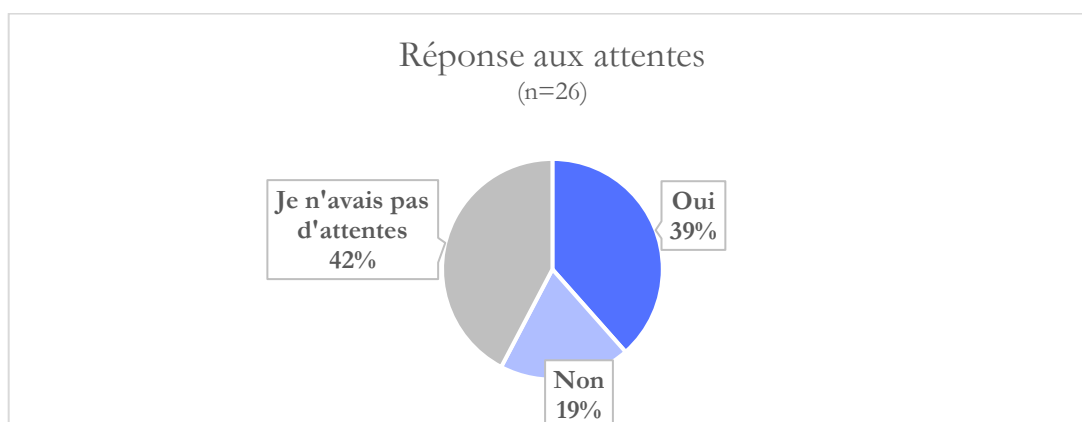
2) Participants au webinaire

Les données chiffrées à propos du webinaire sont les suivantes :

- 278 inscrits
- 199 connexions
- 130 participants restés au-delà de 2 heures

3) Satisfaction quant au webinaire

a) Réponse aux attentes



67% des répondeurs qui avaient des attentes estiment que le webinaire y a répondu (n=10/15).



Selon les participants répondeurs, les points forts et les axes d'amélioration concernant le webinaire sont :

Points forts	Axes d'amélioration
<u>La méthode et les outils présentés (n=13)</u> - « Présentation détaillée de la journée » - « Un outil clés en mains facile à déployer » - « Concret. Pistes véritables. » - « La présentation très structurée de la démarche » - « Présentation d'un outil clé en main et facilitateur » - « Idée de collaboration plus approfondie » <u>Interventions et intervenants (n=8)</u> - « Des intervenants passionnés » - « Toutes les interventions ont été intéressantes » <u>Partage d'expérience et exemples (n=7)</u> - « Résultats » - « L'expérience et le recul sur l'expérimentation » - « Les exemples donnés » - « Regards croisés » <u>Apport de connaissances/contenus (n=4)</u> - « Définition commune » - « Interconnaissance » - « Mise en lumière des points communs et différences entre PAT et CLS » - « Rappeler la nécessité de travailler en systémique la thématique »	<u>Durée et rythme</u> - « Connexion » - « Un peu trop rapide » - « C'était un peu trop long » - « Difficultés à interagir » - « Dense » <u>Pour les personnes qui travaillent déjà avec le PAT ou CLS de leur territoire (n=4)</u> - « Mes attentes se seraient davantage situées sur comment travailler ensemble maintenant que nous sommes convaincues de l'intérêt de travailler ensemble » - « Actions concrètes » - « Projets concrets entre PAT et CLS »



IV. Évaluation de résultats

A. Présentation de l'évaluation de résultats

1) Présentation des critères et indicateurs

L'évaluation mise en place sert à déterminer les résultats et l'impact du projet au sein des CLS et des PAT. Les critères et indicateurs de l'évaluation de résultats sont présentés dans le tableau qui suit.

ÉVALUATION DE RÉSULTATS	
Critères	Indicateurs
Renforcer les connaissances et les compétences des chargés de missions des PAT et des coordinateurs des CLS en matière d'alimentation santé en Grand Est	– Pourcentage des chargés de mission des PAT et des coordinateurs de CLS et déclarant avoir acquis des connaissances en matière d'alimentation santé – Typologie des connaissances acquises – Part de coordinateurs des CLS et chargés de missions PAT déclarant avoir l'intention de faire évoluer leurs pratiques professionnelles en promotion de la santé – Typologie des évolutions envisagées
Renforcer l'articulation des chargés de missions des PAT et des coordinateurs des CLS en matière d'alimentation santé en Grand Est	– Part des chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS ayant émis à minima une intention de coopération en matière d'alimentation santé avec le CLS ou PAT de leur territoire – Typologie des intentions de coopération déclarées
Essaimer la démarche du projet « Passerelle PAT-CLS » au niveau national auprès des techniciens et des élus des PAT et des CLS	– Couverture géographique nationale des professionnels participants au webinaire : origine géographique – Apports déclarés du webinaire

2) Les différents temps d'évaluation et outils utilisés

Temps d'évaluation du projet
○ T1 : Évaluation à chaud à l'issue de la journée de co-construction ○ T2 : Évaluation à chaud à l'issue des journées « Passerelle » en Grand Est ○ T3 : Évaluation à froid 6 mois après les journées « Passerelle » en Grand Est ○ T4 : Évaluation à chaud à l'issue du webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »

L'évaluation auprès des parties prenantes au projet a été réalisée à partir des outils suivants :

Outils pour l'évaluation de processus et de résultats
○ T1 : Questionnaire d'évaluation de la journée de co-construction (Annexe B) ○ T2 : Questionnaire d'évaluation des journées « Passerelle » en Grand Est (Annexe C)



- T2 : Fiche individuelle d'intentions de coopération : (Annexe D)
- T3 : Questionnaire d'évaluation à 6 mois des chargés de mission des PAT et des coordinateurs des CLS (Annexe E)
 - T4 : Questionnaire de satisfaction du webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS » (Annexe F)

Le nombre de réponses recueillies pour chacun des questionnaires est le suivant :

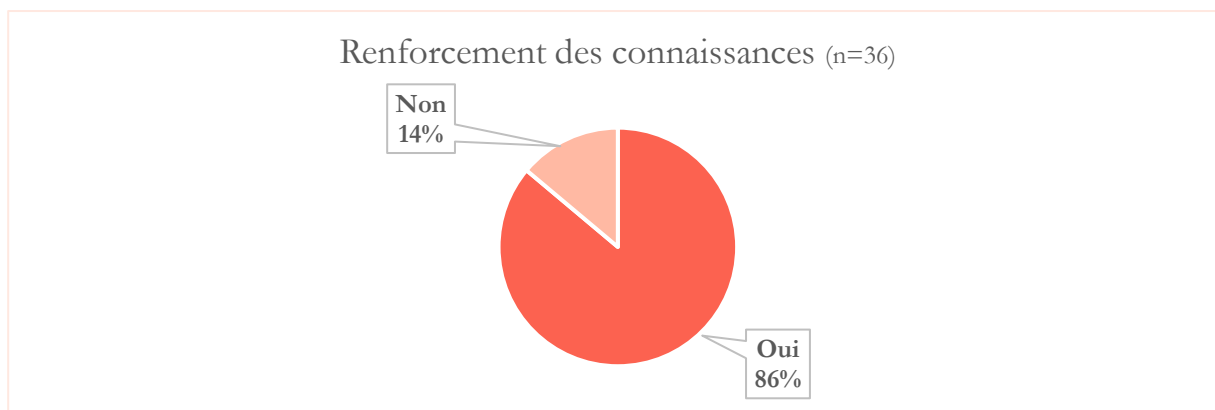
- Questionnaire préalable à destination des PAT : 25 réponses
- Questionnaire d'évaluation de la journée de co-construction : 9 réponses/9 réponses attendues soit 100% de réponses
- Questionnaire d'évaluation des journées « Passerelle » : 64 réponses/115 réponses attendues soit 56% de réponses
- Fiches individuelles d'intentions de coopération émises par les chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS : 25 fiches / 31 fiches attendues soit 81% de réponses.
- Questionnaire d'évaluation à 6 mois des chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS : 33 réponses/44 attendues soit 75% de réponses
- Questionnaire de satisfaction du webinaire « Faire Passerelle entre les PAT et les CLS » : 26 réponses

Pour les questionnaires d'évaluations des journées « Passerelle », nous avons un pourcentage de répondants suffisant pour obtenir des résultats statistiquement pertinents par rapport au nombre de participants.



B. Renforcer les connaissances et compétences des coordinateurs des CLS et des chargées de mission des PAT

1) Acquisition de connaissances



86% des coordinateurs des CLS et chargés de mission des PAT répondants déclarent avoir renforcé leurs connaissances. Voici plusieurs illustrations de connaissances renforcées déclarées par les répondants :

Connaissances renforcées par thématiques

Fonctionnement des PAT et CLS

- « Fonctionnement PAT et CLS »
- « Le « poids » que peut avoir le CLS sur certains partenaires potentiel du PAT »
- « Ce qu'est le PAT car idée erronée au départ »
- « L'articulation PAT-CLS – la mise en œuvre des projets »
- « Méthodologie CLS - Financement CLS - Lien ARS – CLS »
- « Meilleure connaissance du contenu possible d'un PAT et des interactions avec le CLS, meilleure connaissance des définitions et vocables »
- « Sur les financements possibles grâce à la présence de partenaires + sur le PAT de mon territoire »

Interconnaissance des acteurs

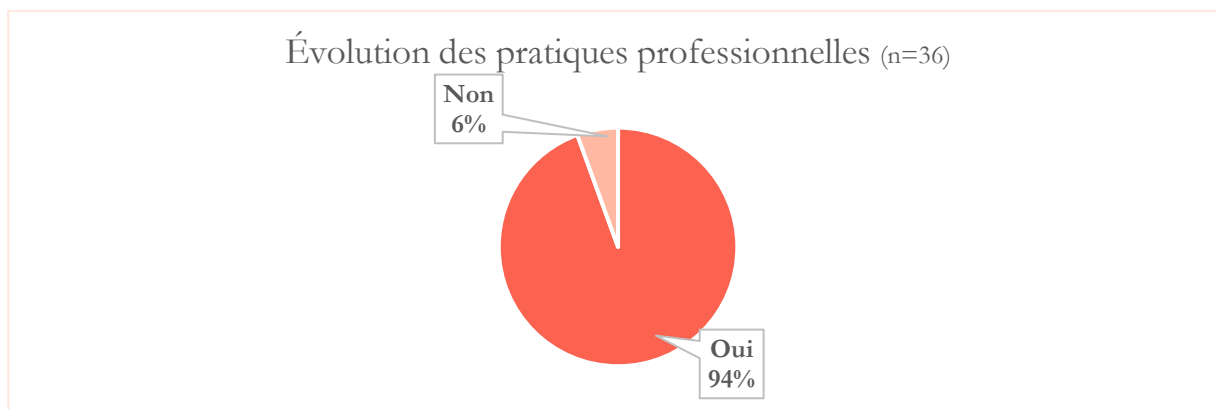
- « Acteurs et initiatives autour des thématiques santé alimentation »
- « Certains partenaires et dispositifs pas connus avant la journée »
- « Connaissances des acteurs du secteur de l'alimentation, de leurs objectifs et des outils à leur disposition »
- « Potentiel de réseau d'acteurs et d'actions »
- « Connaissance des acteurs, de leurs fonctionnements et de leurs difficultés »

Alimentation santé

- « Santé-alimentation / mobilisation des publics / organigramme dispositifs santé de manière générale »
- « Sur l'alimentation au sens large »
- « ISTS, connaissance du programme NUTS »
- « Différences alimentation - nutrition ; alimentation santé »



2) Évolution des pratiques professionnelles



94% des coordinateurs des CLS et chargés de mission des PAT répondants ont, à l'issue de la journée, l'intention de faire évoluer leurs pratiques professionnelles. Voici plusieurs illustrations de la nature des pratiques professionnelles envisagées déclarées :

Évolutions des pratiques envisagées par thématiques

Travail commun PAT et CLS

- « Concrétisation d'actions communes PAT-CLS »
- « Faire que le PAT soit actif »
- « Systématiser l'échange avec la technicienne en charge du CLS sur mon territoire. »
- « Intégrer les CLS dans le réseau PAT »
- « J'aimerais pouvoir renforcer les liens entre PAT et CLS de mon territoire malheureusement le poste d'animateur du CLS est vacant depuis plusieurs mois maintenant »
- « Prise de contacts CLS, groupe de travail (voir fiche complétée) »
- « Intensifier les échanges avec le PDL et la porteuse du PAT, car nous avons de nombreux intérêts communs »
- « Échanger avec les autres CLS, demander à participer aux temps d'échange en particulier sur l'alimentation »
- « Echanger plus souvent avec la chargée de mission CLS de ma collectivité Prévoir un temps régulier pour le faire S'intégrer mutuellement dans nos groupes de travail respectifs (COPIL,) »
- « Organiser une rencontre PAT techniciens élu pour mieux travailler ensemble. »

Travail avec les autres acteurs coopérants du territoire

- « Mettre du lien avec les différents services de ma collectivité »
- « Amener ce que cette journée m'a apporté dans les groupes qui sollicitent ma présence, mon travail ou la structure pour laquelle j'interviens (intervention du matin, culture commune) »
- « Renforcer les liens avec les structures existantes dans le domaine alimentation et nutrition, dans le cadre du PAT. »
- « Plus d'intégration des acteurs de la santé dans le PAT »
- « Travail sur la gouvernance au sein de notre collectivité »
- « Essayer d'avoir plus de lien avec mes collègues de l'alimentation et rencontrer la référente PAT du territoire »

Développement d'actions

- « Intégrer dans la réflexion les personnes visées par les actions, les interroger sur leur besoin et leur envie, éviter les injonctions culpabilisantes »
- « Prendre du recul avant de lancer des actions et travailler surtout la sémantique des mots utilisés »
- « Faire attention aux éléments de langage vis à vis des publics cibles »
- « Collaboration avec les parties prenantes - communication et recherche d'information »
- « Tenter d'agir sur l'environnement de l'individu (contexte social, milieu de vie etc.) »
- « Penser "santé globale". Se questionner sur la prévention dans chacune de mes actions. Aller chercher des financements plus largement »



C. Renforcer l’articulation des coordinateurs des CLS et des chargés de missions des PAT en matière d’alimentation santé en Grand Est

1) Renforcement de l’articulation

À l’issue de la journée en Champagne-Ardenne, **95%** des coordinateurs des CLS et chargés de mission des PAT répondent ont l’intention de renforcer l’articulation avec le(s) PAT et CLS de leur territoire.

Voici plusieurs illustrations d’intention de renforcement de l’articulation :

- « *Fiche actions dans CLS, voir quelles actions peuvent être communes* »
- « *Suivi des actions du CLS sur la thématique alimentation/nutrition pour intégrer les actions au PAT (cela est déjà le cas en partie)* »
- « *Dépôt de fiche action dans mes deux CLS. Rendre compte aux élus des CLS de ce qu'on fait en matière d'alimentation/santé/nutrition. Partager le carnet de contact. Faire des événements en commun (mutualiser l'ingénierie)* »
- « *Engagement politique de chaque côté, rencontres entre les élus, temps d'échanges réguliers entre techniciens* »
- « *Pilotage transversal* »
- « *Des rendez-vous trimestriels et pourquoi pas, créer un projet en commun* »
- « *Organisation commune de temps de sensibilisation à destination de nos élus respectifs* »
- « *Associer systématiquement le PAT aux travaux de groupe* »

À l’issue des journées en Alsace et en Lorraine, nous avons eu un retour de 81% des fiches individuelles d’intentions de coopération renseignées par les chargés de mission des PAT et les coordinateurs des CLS à l’issue des journées (n=25/31).

91% des professionnels ayant retourné leur fiche (20/22) ont émis au moins 1 intention de coopération en matière d’alimentation santé avec le PAT ou CLS de leur territoire (à noter que 3 personnes n’ont pas ou pas encore d’homologue PAT ou CLS sur leur territoire).

Afin d’illustrer, voici plusieurs intentions de coopérations déclarées :

- « *Si nécessaire, accompagner la personne recrutée sur le poste de chargé de mission CLS dans l'appropriation des questions d'alimentation* »
- « *Prendre en compte les questions de santé dans le diagnostic du PAT et être accompagné par le CLS lors de la rédaction du plan d'action* »
- « *Mettre en place un groupe de travail commun PAT-CLS* »



- « Inscrire une fiche action « alimentation » au sein d'un des CLS du territoire »
- « Se renseigner sur le CLS référent. Existe-t-il toujours ? Quels sont les freins pour le maintenir ? est-ce que les autres CLS sont fonctionnels ? »
- « Se coordonner avec le PAT sur l'action « fermes ouvertes » »
- « Mettre en place des projets en commun en lien avec l'élevage à l'herbe et la préservation des prairies »
- « Poursuivre le partenariat entre CLS et PAT »
- « Proposer un groupe de travail intégrant les CLS autour de l'accessibilité à une alimentation pour tous / axe justice sociale »
- « Développer un partenariat sur la santé environnementale »
- « Croisement des diagnostics alimentaires et fiches actions avec les EPCI voisins en PAT (CLS) »

2) Évaluation à 6 mois

a) Intentions de coopération

3 à 6 mois après chacune des journées « Passerelle » en Grand Est, les chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS ont été interrogés quant à l'avancement des intentions de coopérations émises à la suite des journées.

Voici un tableau d'avancement des actions en fonction des échéances définies :

Échéances des actions	État d'avancement des actions (<i>n=125 actions</i>)			
	Réalisées	En cours	Non réalisées	Pas de réponse
Actions sans échéance ou échéance non définie	13	10	10	3
Actions à 1 an et +		4	26	3
Actions à 6 mois et +	1	5	1	
Actions à – de 6 mois	6	18	10	1
Actions entre 3 mois et 1 an	1	6	7	
TOTAL	21	43	54	7

L'état d'avancement des actions est le suivant :

- **54%** des actions sont en cours de réalisation voire réalisées pour certaines (64/118)
- **71%** des actions ayant une échéance à moins de 6 mois sont en cours de réalisation voire réalisées (24/34)
- **86%** des actions ayant une échéance à 6 mois et plus sont en cours de réalisation voire réalisées (24/34)
- **66%** des actions non réalisées ont une échéance à plus d'un an ou une échéance non définie

b) Impacts des journées



61% des répondeurs ($n=20/33$) déclarent qu'il y a eu des impacts à la suite des journées « Passerelle ».

Voici des exemples d'impacts déclarés illustrant ce chiffre :

- « D'un point de vue personnel, cette journée m'a permis de réaliser l'ampleur des actions qu'il est possible de mettre en place en faisant le lien entre PAT et CLS, notamment sur les possibilités de mettre en place des actions dans les écoles grâce au CLS. Ces exemples concrets, présentés aux élus en charge du PAT, ont permis d'appuyer la nécessité du PAT de travailler sur les problématiques de santé et de social »
- « Identification des acteurs et prise de contacts »
- « Comprendre l'articulation des dispositifs et impulser la collaboration »
- « Prise en compte des enjeux à intégrer les actions du PAT dans le cadre des CLS et inversement. Invitation du PAT au COPIL des CLS »
- « Volonté de perdurer notre dynamique et communiquer auprès de nos élus/partenaires que nous sommes un des premiers territoires à le faire »
- « Oui, l'organisation d'une journée départementale (08) PAT/CLS/ARS »
- « Meilleure connaissance des enjeux du PAT, lien plus systématique quand une idée de projet « alimentation » émerge dans le CLS. »
- « Le sujet alimentation a repris sa place dans la thématique globale de la santé. Les interlocuteurs étant identifiés, il est plus facile de faire des liens et de les solliciter. D'autres partenaires se sont mobilisés comme des producteurs bio, des élus, des partenaires associatifs et même sociaux pour investir le sujet de l'alimentation »
- « Oui ! Interconnaissance, référencement mutuel, participation aux groupes de travail, co-construction de fiches action. »
- « Une meilleure acculturation des missions de chacun. Une meilleure connaissance des animateurs CLS qui permet de poursuivre les échanges de manière plus « familière ». Au-delà du partage des objectifs communs entre CLS et PAT, cette journée fut intéressante car nos missions sont assez similaires (rôle de coordination) et les problématiques rencontrées peuvent être communes (portage politique, méthodologie du dispositif, etc.). Un exemple concret : Depuis la journée Passerelle, nous avons réalisé une visio avec Marion afin qu'elle m'explique la méthode utilisée pour évaluer son CLS et comment elle a travaillé sur le choix des indicateurs pour permettre le suivi du dispositif. Elle m'a également transmis des documents de l'TREPS à ce sujet. J'ai pu m'inspirer de cette méthodologie à la suite de cet échange. »
- « Meilleure compréhension et défense de chaque projet. Sentiment de ne pas être pas visible pour les élus (plateforme PAT pas adapté pour parler de tous les sujets). Cependant, une belle réussite de la coopération entre CLS, PAT et acteurs de l'alimentation durable / éducation alimentaire avec le dépôt d'une fiche-action type « chapeau ». Des freins rencontrés par d'autres techniciens de collectivités qui prouvent de nouveau le peu d'accaparement du PAT en local mais qui ont amené à une meilleure coopération agent/élus au sein des collectivités (2 EPCI, 2 CLS, 1 PAT). »



30% des répondeurs ($n=10/33$) déclarent qu'il n'y a pas eu d'impacts mais nuancent leurs propos :

- « Désolée, comme personne n'est affecté au PAT ... pas eu d'avancé. Je sais que le dispositif est en cours de renouvellement sur la labélisation mais c'est tout. Les intentions de coopération étaient des choses que j'aurais travaillé dans le cadre du CLS de toute façon 😊 merci quand même c'était chouette »
- « Période chargée, nous n'avons pas encore repris contact pour les actions 2025 »
- « Non pas d'impacts marquants. Le lien entre les 2 projets est déjà établi et se fera au fil de l'eau. Prise de conscience de la chance d'avoir une échelle identique et des élus impliqués. »
- « Non, la journée n'a pas enclenché de lien supplémentaire. Celui-ci s'est créé naturellement et dans le temps par l'état d'avancement de chaque programme. Prise de conscience d'un confort du portage des deux programmes par un élu commun et dans les mêmes locaux contrairement aux autres territoires »
- « L'impact n'est pas encore visible mais je pense qu'il sera plus simple pour nous d'échanger et de se rencontrer, maintenant que nous avons mis des visages sur des noms. Il pourrait être intéressant que les coordinateurs des CLS et des PAT présentent leurs axes pour comprendre où les dispositifs peuvent s'articuler sur un territoire. »

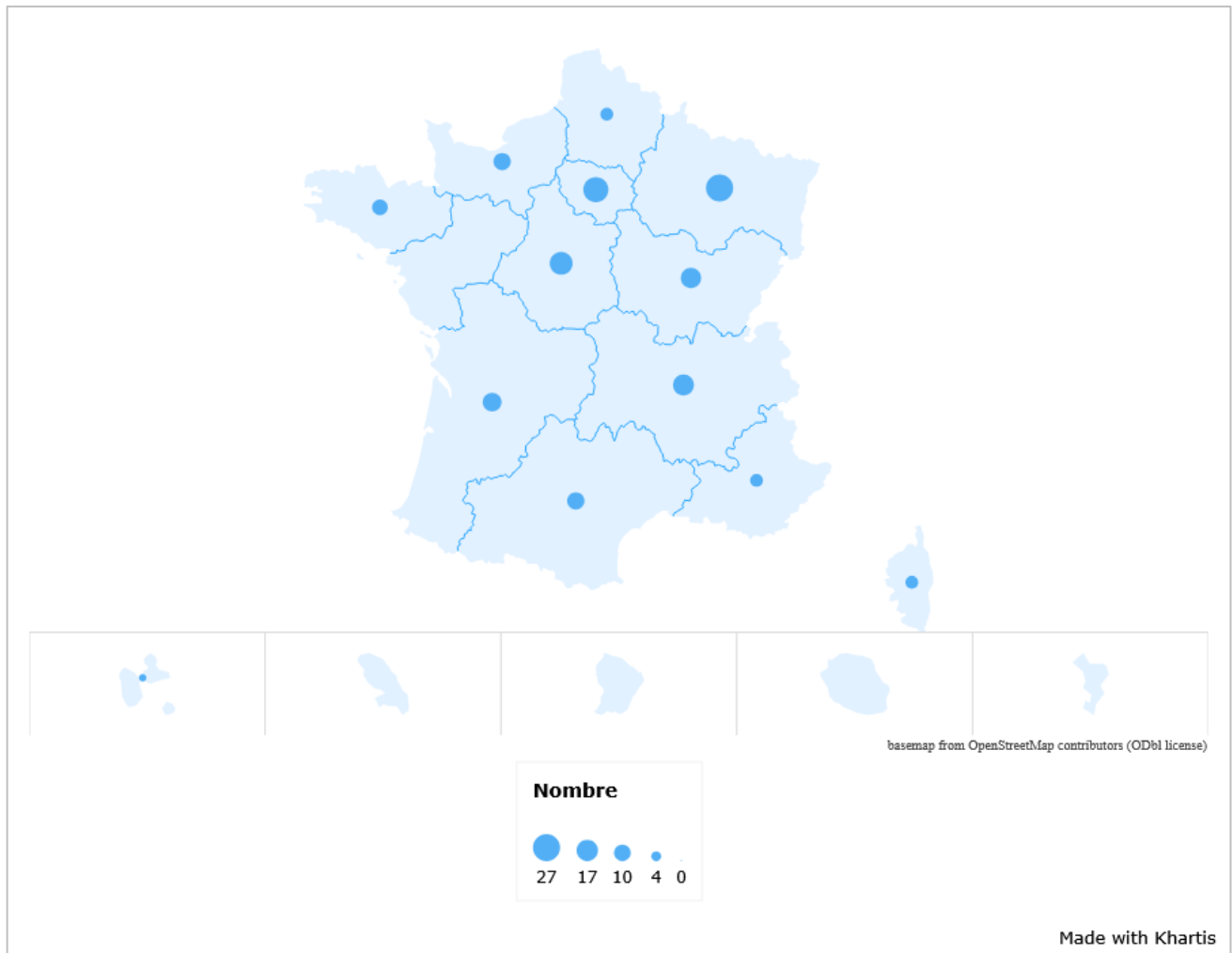
9 % ($n=3/33$) des personnes interrogées n'ont pas répondu à la question portant sur les impacts à la suite de la journée de décembre.



D. Essaimer la démarche du projet « Passerelle PAT-CLS »

1) Couverture géographique des participants au webinaire

Voici une carte illustrant à l'échelle nationale, la couverture géographique des participants au webinaire ($n=162$ données recueillies) :



Le webinaire a été suivi par à minima un professionnel dans une grande majorité des régions de France.

2) Apports déclarés du webinaire

Les participants répondants ($n=26$) sont repartis de ce webinaire avec :

- **Des connaissances ($n=7$)**
 - « Une meilleure compréhension de l'articulation PAT / CLS »
 - « De nouvelles connaissances »
 - « Connaissance améliorée des enjeux »
- **Des idées ($n=6$)**
 - « Des idées pour faire coopérer nos PAT et CLS »
 - « Des idées pour renforcer les actions et les partenariats locaux »
 - « Des idées de partenaires »
- **Des outils ($n=5$)**
 - « Des outils pour faire du lien avec le pat »
 - « Une proposition de méthode pour travailler avec les agents des CLS »
- **L'envie d'initier des coopérations sur leur territoire**
 - « Une envie de voir ce qui se fait sur le territoire (contacter les animateurs des PAT et coordinateurs des CLS, etc.) »
 - « La volonté de contacter le CLS de mon territoire pour voir le travail transversal qui peut être mis en œuvre avec le PAT »

Voici quelques exemples de remarques générales émises par les répondants à l'issue du questionnaire :

- « Merci pour ce webinaire concret et très intéressant »
- « Merci de partager votre expérience »
- « Super moment. Ça fait du bien d'avoir de belles perspectives »
- « Intéressant de découvrir des initiatives de collaboration. »
- « Enrichie par ce webinaire, envie d'insuffler plus de transversalité dans les projets »
- « Merci à vous pour ce webinaire et pour l'avoir proposé à l'ensemble des régions. Nous avons également organisé deux échanges PAT – CLS l'an dernier, votre présentation a permis de poursuivre le développement des connaissances sur les PAT notamment. »
- « Sans doute pourrait-on imaginer une base de données commune ou un espace partagé »
- « Merci pour cette initiative, j'espère que des démarches similaires seront impulsées dans d'autres départements. »



V. Valorisations du projet « Passerelle PAT-CLS »

Voici les différentes présentations du projet effectuées :

- **Agence de la transition écologique - ADEME** : L'action de la Maison de l'Alimentation et de la Nutrition soutenue dans la cadre du PAT du Triangle Marnais a été sélectionnée dans le cadre de la mission "Évaluation de l'impact des PAT sur les territoires : montrer par l'exemple et éclairer sur les méthodes/outils existants" réalisée pour l'ADEME. Cette mission a pour objectif d'identifier 5 PAT et 20 actions mises en œuvre ou soutenues dans le cadre d'un PAT qui ont un caractère "inspirant", afin de les valoriser à l'échelle nationale. Lors du « Carrefour des PAT » du 30 juin 2023, la Maison de l'Alimentation et de la Nutrition a fait un retour d'expérience sous format vidéo des initiatives mises en place dans le cadre du Parc Naturel Régional de la Montagne de Reims.
- **Colloque INCa** : La Maison de la Nutrition est intervenue à la session de communication orale « Alimentation : stratégies, recherches et interventions » du colloque INCa le 1^{er} décembre avec une présentation « L'inscription des éducations à l'alimentation en milieu scolaire dans les programmes nationaux : vers une transversalité des politiques publiques ? ».
- **Premier Carrefour des PAT** : La Maison de la Nutrition est intervenue au « Premier Carrefour des PAT : Accompagner les changements d'échelles » le 30 juin pour présenter le projet PAT-CLS sur le temps 3 « Apprendre des autres pour alimenter son PAT : Les changements d'échelles au niveau des thématiques ». La synthèse de la journée est accessible via le lien qui suit : <https://reseanationaldespat.fr/retour-sur-levenement/>
- **Centre National de la Fonction Publique Territoriale – CNFPT** : La Maison de la Nutrition est intervenue le 14 décembre lors du congrès « Les rencontres du CNFPT de l'alimentation durable » pour présenter le projet Passerelle. Le programme est consultable via ce lien : <https://www.cnfpt.fr/sites/default/files/document/1697442072/programme-rt-alimentation-durable-14-decembre-2023-parisvf.pdf> (page 5) et le travail de facilitation graphique est en annexe J.
- **Agence de la transition écologique - ADEME** : L'action de la Maison de la Nutrition soutenue dans la cadre du PAT du Triangle Marnais a été sélectionnée dans le cadre de la mission "Évaluation de l'impact des PAT sur les territoires : montrer par l'exemple et éclairer sur les méthodes/outils existants" réalisée pour l'ADEME. Cette mission a pour objectif d'identifier 5 PAT et 20 actions mises en œuvre ou soutenues dans le cadre d'un PAT qui ont un caractère "inspirant", afin de les valoriser à l'échelle nationale. Lors du « Carrefour des PAT » du 30 juin 2023, la Maison de la Nutrition a fait un retour d'expérience sous format vidéo des initiatives mises en place dans le cadre du Parc Naturel



Régional de la Montagne de Reims, notamment le programme Nut&S. Une vidéo a été réalisée pour présenter le programme Nut&S et l'intérêt du lien avec les PAT. <https://www.dailymotion.com/video/x8pwucu?playlist=x4v83f> La vidéo a été utilisée lors du salon des maires et le sera de nouveau lors du salon de l'Agriculture. Elle est aussi valorisée dans différents médias de l'ADEME dont la lettre d'actualité sur l'alimentation durable de décembre.

- **Congrès de la Société Française de Santé Publique (SFSP)** : La Maison de la Nutrition a fait une communication orale dans la session « Collectivités et démarches territorialisée » : « La transversalité des politiques publiques alimentaires et nutritionnelles à l'échelle d'un Pays », le 5 octobre. Le programme ainsi que le support de la présentation sont disponibles sur le site de la SFSP : <https://www.congres.sfsp.fr/programme/>
- **MOOC « alimentation et précarité »** : La Maison de la Nutrition a été sollicitée pour intervenir pour une séquence de formation à distance portant sur la précarité alimentaire et co-porté par la Chaire Unesco Alimentations du Monde et le Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT). Ce MOOC est à destination des agents territoriaux travaillant dans le secteur social ou sur l'alimentation. Nous intervenons à la Séance 4 « Dépasser progressivement l'approche curative, vers d'autres formes de solidarités alimentaires » sur la Séquence 445 « Le levier PAT : coopérer sur et entre territoires ».

Le projet a été valorisé à travers diverses interventions et articles en 2024 :

- **TERADI** : Séminaire du Réseau régional des PAT en Bourgogne-Franche-Comté le 16 mai 2024
- **Comité Régional pour l'Alimentation Grand Est - CRALIM** : 29 mai 2024
- **Alliance pour les Transitions Agricoles et Alimentaires - ALTAA** : Rencontres nationales le 24 septembre 2024
- **Carrefour des PAT** : Webinaire « PAT et santé » le 18 octobre 2024
- **DDT (Direction Départementale des Territoires) de l'Yonne** : Conférence alimentation santé le 19 novembre 2024
- **Assises territoriales de la transition agroécologique et de l'alimentation durable** : Atelier « Améliorer la coopération entre les Contrats Locaux de Santé et les Projets Alimentaires Territoriaux » le mardi 3 décembre 2024
- **MOOC Les précarités alimentaires** : <https://www.chaireunesco-adm.com/MOOC-Les-precarites-alimentaires-1779>

L'expérimentation a été l'objet d'un article publié dans la revue scientifique de la Société Française de Nutrition : Justine Pierrard Marant, *Les journées « Passerelle » : vers une transversalité de « l'alimentation santé »*, Cahiers de Nutrition et de Diététique, 2025 (in press). <https://doi.org/10.1016/j.cnd.2025.04.001>



VI. Conclusion

» BILAN DU PROJET FAIRE PASSERELLE ENTRE LES PAT & LES CLS



JOURNÉES « PASSERELLE » EN GRAND EST

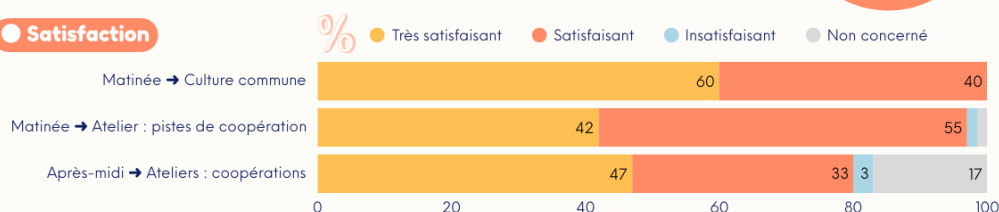
→ 1 journée de co-construction en Champagne-Ardenne

→ 3 journées « Passerelle PAT-CLS » en Grand Est qui ont réuni :

- 24 chargés de mission des PAT
- 26 coordinateurs des CLS
- 10 élus
- 22 partenaires « santé »
- 28 partenaires « agriculture »
- 6 animateurs



Satisfaction



66

Points forts • Échanges • Interconnaissance • Diversité et pluridisciplinarité • Travail en groupe

« Une journée qui favorise l'interconnaissance et la coopération sur le même département »

« La diversité des temps d'échanges proposés, cela permet de se positionner par rapport aux territoires présents en termes d'avancement des PAT et CLS et d'échanger, de rencontrer des acteurs du domaine, de se projeter dans la suite des programmes »

« Partager nos objectifs et nos contraintes, et voir comment mieux nous articuler »

Renforcement des compétences et des connaissances des PAT & CLS

86%

des répondeurs ont renforcé leurs connaissances en alimentation-santé

94%

des répondeurs ont l'intention de faire évoluer leurs pratiques professionnelles

Coopération entre les PAT & CLS en alimentation santé

95%

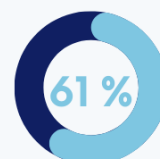
des répondeurs ont l'intention de renforcer l'articulation avec le PAT ou CLS de leur territoire Champagne Ardenne

91%

des répondeurs ont émis au moins une intention de coopération avec le PAT ou CLS de leur territoire Alsace et Lorraine

54%

des intentions de coopérations émises sont en cours de réalisation voire réalisées 3 à 6 mois après les journées



des répondeurs déclarent qu'il y a eu un impact suite aux journées Grand Est

66

« Oui ! Interconnaissance, référencement mutuel, participation aux groupes de travail, co-construction de fiches action. »

« Le sujet alimentation a repris sa place dans la thématique globale de la santé. Les interlocuteurs étant identifiés, il est plus facile de faire des liens et de les solliciter. D'autres partenaires se sont mobilisés comme des producteurs bio, des élus, des partenaires associatifs et même sociaux pour investir le sujet de l'alimentation »

Identification des acteurs et prise de contacts

Ce projet est lauréat de l'appel à projets 2023-2024
« Vers la Stratégie Nationale pour l'Alimentation, la Nutrition et le Climat »



» BILAN DU PROJET

FAIRE PASSERELLE ENTRE LES PAT & LES CLS



ESSAIMAGE DU PROJET

● Guide méthodologique « Faire passerelle entre les PAT & les CLS »

Les **objectifs** du guide interactif sont les suivants :

- Améliorer les coopérations dans le domaine de l'alimentation santé entre les PAT et les CLS
- Partager les connaissances acquises dans le cadre du projet « Passerelle PAT-CLS » en Région Grand Est
- Rendre réutilisables les outils de MANGE et de PARTAAGE produits à cette occasion



● Webinaire « Faire passerelle entre les PAT & les CLS »

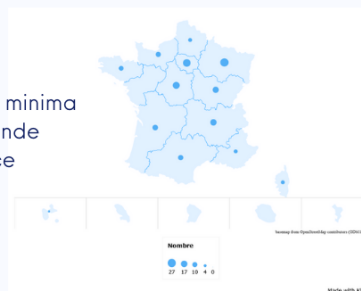


→ 278 inscrits

→ 199 connexions

→ 130 participants restés au delà de 2 heures

Le webinaire a été suivi par à minima un professionnel dans une grande majorité des régions de France



“

Points forts • Méthodes et outils présentés • Interventions et intervenants • Partage d'expérience et exemples • Apport de connaissance

« Un outil clés en mains facile à déployer »

« Rappeler la nécessité de travailler en systémique la thématique »

« Mise en lumière des points communs et différences entre PAT et CLS »

Apports déclarés • Connaissances • Idées • Outils • Envie d'initier des coopérations sur leur territoire



des répondeurs qui avaient des attentes déclarent que le webinaire y a répondu

”

« Merci pour ce webinaire concret et très intéressant »

« Enrichie par ce webinaire, envie d'insuffler plus de transversalité dans les projets »

« Merci à vous pour ce webinaire et pour l'avoir proposé à l'ensemble des régions. Nous avons également organisé deux échanges PAT – CLS l'an dernier, votre présentation a permis de poursuivre le développement des connaissances sur les PAT notamment. »

« Merci pour cette initiative, j'espère que des démarches similaires seront impulsées dans d'autres départements. »

Ce projet est lauréat de l'appel à projets 2023-2024
« Vers la Stratégie Nationale pour l'Alimentation, la Nutrition et le Climat »



VII. ANNEXES

Annexe A : Questionnaire préalable à destination des PAT de la région Grand Est

Annexe B : Questionnaire de satisfaction à l'issue de la journée de co-construction

Annexe C : Questionnaire d'évaluation des journées « Passerelle » en Grand Est

Annexe D : Fiche individuelle d'intentions de coopération

Annexe E : Questionnaire d'évaluation à 6 mois des chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS

Annexe F : Questionnaire d'évaluation du webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »

Annexe G : Éléments de communication des journées « Passerelle » en Grand-Est

Annexe H : Facilitations graphiques par Stéphane de Mouzon

Annexe I : Éléments de communication du webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »

Annexe J : Valorisations du projet « Passerelle PAT-CLS »

Annexe K : Bibliographie

Annexe L : Lexique



Annexe A : Questionnaire préalable à destination des PAT de la région Grand Est

Questionnaire à destination des PAT de la Région Grand Est
Vos coordonnées – Nom Prénom – Intitulé de poste – Courriel – Téléphone – Quel part du poste est dédié au PAT ? <i>100%/ Entre 50 et 100%/ moins de 50%</i> – Qui est votre responsable hiérarchique(technicien/agent/salarié) ? (Fonction, nom, prénom, courriel, tél. et sa structure d'appartenance) – Avez-vous un élu référent ? <i>Oui/Non (Si oui, demande de coordonnées)</i> – D'autres personnes sont-elles en poste sur la PAT ? <i>Oui/Non (Si oui, demande de coordonnées)</i>
Présentation de votre PAT – Quel est l'intitulé de vote PAT ? – Sur quelle ante région est votre PAT ? <i>Alsace / Champagne-Ardenne / Lorraine</i> – Quelle est sa date de création ? <i>De 2010 à 2023</i> – Quel est le niveau d'avancement du PAT ? <i>Diagnostic / Élaboration du plan d'action / Mise en œuvre du plan d'action</i> – Quelle entité porte votre PAT ? – Quelle compétence lui permet de porter le PAT ? (Développement économique, transition écologique, etc.) ? – S'agit-il d'une collectivité à fiscalité propre ? <i>Oui/Non</i> – Quelle est son périmètre ? <i>Commune/ Agglomération/ Communauté de communes/ Communauté d'Agglomération/ Pays/ Département/ Parc/ Autre précisez</i>
Lien avec le ou les Contrats Locaux de santé
Connaissance CLS – Y-a-t-il une symétrie de territoire entre votre PAT et un CLS ? <i>Oui/Oui, plusieurs CLS dans le PAT/Non</i> – Si oui, quel est son/ses coordinateur(s) + demande de coordonnées ? – Si oui, avez-vous la même hiérarchie ? <i>Oui/Non</i> – Quelles sont vos relations actuelles entre vous et le(s) coordinateur(s) du/des CLS ? <i>Aucune/On se connaît (sans plus) (redirection directe= leviers) / On se connaît et nous essayons actuellement de voir comment travailler ensemble (redirection = prémices)/ On se connaît et nous travaillons déjà sur des actions communes (redirection = partenaires au sein d'action(s) / On se connaît et nous copilotons un même projet (redirection = partenaires co-construction) / Autre (redirection = PAT CLS autre)</i> – Le PAT est-il inclus dans une fiche action CLS ? <i>Oui/Non</i> – Le CLS est-il inclus dans une fiche action PAT ? <i>Oui/Non</i>
Prémices – Si "On se connaît et nous essayons actuellement de voir comment travailler ensemble". Sur quels axes / angles envisagez-vous de travailler ?
Partenaires au sein d'action(s) – Si "On se connaît et nous travaillons déjà sur des actions communes". Lesquelles ?
Partenaires co-construction – Si "On se connaît et nous copilotons un même projet". Lequel ?
PAT/CLS autre – Si "autre", préciser
Leviers



- Quel(s) levier(s) identifiez-vous pour un travail en commun ?

Freins

- Quel(s) frein(s) identifiez-vous pour un travail en commun ?

Instances CLS

- En tant que coordinateur du PAT (et/ou votre élu), faites-vous partie d'une instance ou d'un groupe de travail au sein du CLS ? *Oui/Non*
- Si oui, y êtes-vous systématiquement présent ? *Oui/Non*
- Si non, pourquoi ?
- Instance PAT
- Le coordinateur du CLS (et/ou son élu), fait-il partie d'une instance ou d'un groupe de travail au sein du PAT ? *Oui/Non*
- Si oui, y est-il systématiquement présent ? *Oui/Non*
- Si non, pourquoi ?

Idéal

- En tentant d'être exhaustif, en quoi travailler avec le CLS peut être utile à votre mission de coordination du PAT ? (Objectifs, motivations, exemples) Cette question ne se base pas sur l'existant, mais sur un idéal.

Implication dans le projet « Passerelle PAT-CLS »

- Dans un premier temps, nous recherchons des chargés de mission des PAT qui souhaite être impliquer dans la construction de ce projet (1 journée sur Reims en présentiel). Seriez-vous intéressé ? *Oui/Non*
- Si oui, pensez-vous pouvoir mobiliser votre élu référent ? *Oui/Non*
- Si oui, pensez-vous pouvoir mobiliser votre homologue CLS ? *Oui/Non*
- Comme présenté dans l'introduction, dans une phase exploratoire sur 2023, ce projet ne concerne que le territoire champardennais. Dans le cas d'un élargissement à l'ensemble de la Région, souhaiteriez-vous vous impliquer dans ce projet ? *Oui/Non*



Annexe B : Questionnaire de satisfaction à l'issue de la journée de co-construction

Questionnaire – Journée de coconstruction – 11.09.2023
Vos coordonnées
Vous êtes ? <i>Coordinateur du CLS / Chargé de mission du PAT / Élu référent CLS / Élu référent PAT</i> Intitulé de poste
Questions à l'intention des chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS
– Quel était votre niveau d'interconnaissance avec votre binôme PAT ou CLS ? <i>Nous travaillons déjà ensemble sur des projets / Nous nous connaissons et sommes déjà à l'initiative de réunion(s). / Nous nous sommes déjà rencontrés (réunion organisée par un tiers par exemple). / Nous ne nous connaissons pas.</i> – Avez-vous appris de la rencontre avec votre homologue PAT ou CLS ? <i>Oui/Non</i> – Si oui, qu'avez-vous appris ? – Si non, par quels moyens aviez-vous connaissance des éléments ressortis à la journée du 11.09.2023 ? – Pensez-vous avoir acquis des compétences ? <i>Oui/Non</i> – Si oui, lesquelles ? – Si non, qu'auriez-vous attendu comme nouvelles compétences à la suite de cette journée ?
Questions à l'intention des Élus
– Avez-vous appris de la matinée du 11.09.2023 ? <i>Oui/Non</i> – Si oui, pouvez-vous relater les apports de cette matinée ? – Pouvez-vous nous donner des pistes afin de mobiliser vos homologues ?
Questions à destination de l'ensembles des participants (PAT, CLS et élus)
– À la suite de cette journée, qu'avez-vous l'intention de mettre en place, modifier, améliorer ? – Quels freins identifiez-vous à priori dans ces modifications ? – Quels leviers identifiez-vous à priori dans ces modifications ?
Organisation
– De manière générale l'organisation des différents temps de la journée était ? <i>Insatisfaisant / Satisfaisant / Très satisfaisant / Ne se prononce pas / Absent</i> ○ Accueil ○ Présentation du projet, contexte, définitions, recherche, etc. ○ Repas en commun ○ Ateliers par territoires ○ Restitution des ateliers ○ Conclusion (ce que l'on retient) – Si vous avez répondu « insatisfaisant », pouvez-vous expliquer votre choix ? – De manière générale qu'avez-vous pensé : <i>Insatisfaisant / Satisfaisant / Très satisfaisant / Ne se prononce pas</i> ○ Amplitude horaire (8h) ○ Horaires (8h30-17h00) ○ Repas ○ Rythme ○ Temps de pause ○ Logistique – Si vous avez répondu « insatisfaisant », pouvez-vous expliquer votre choix ? – Pouvez-vous nous faire part des points forts de cette journée en matière d'organisation ?
Conclusion
– Peut-on vous contacter pour nous aider à la mise en œuvre de la journée du 11.12.2023 ? – Avez-vous des remarques, suggestions pour nous aider dans cette mise en œuvre ? – Pouvez-vous noter l'intérêt que vous portez à ce projet ?



Annexe C : Questionnaire d'évaluation des journées « Passerelle » en Grand Est

Évaluation à chaud - Journées « Passerelle PAT-CLS »
Participant
– Vous êtes ? ○ Chargé.e de mission du PAT ○ Coordinateur.rice du CLS ○ Coordinateur.rice du CLS & PAT ○ Partenaire santé ○ Partenaire agriculture ○ Élu.e PATP ○ Élu.e CLS ○ Élu.e CLS & PAT – Nom Prénom
Vos impressions sur la journée
– De manière générale, quel est votre niveau de satisfaction quant à votre participation à la journée ? <i>Insatisfaisant/ Satisfaisant/ Très satisfaisant</i> – De manière plus précise, quel est votre niveau de satisfaction quant aux différents temps de la journée ? <i>Insatisfaisant/ Satisfaisant/ Très satisfaisant / Non concerné par ce temps</i> ○ Matinée → Culture Commune ○ Matinée → Atelier : pistes d'amélioration de la coopération ○ Après-midi → Présentation des partenaires ○ Après-midi → Ateliers avec les diététiciens – Quels pourraient-être les axes d'amélioration à envisager ? – Selon vous, quels sont les points forts de la journée et pourquoi ?
Connaissances et compétences ?
– A l'issue de cette journée, pensez-vous avoir renforcé vos connaissances ? <i>Oui/Non</i> – Si oui, lesquelles ? – A l'issue de cette journée, avez-vous l'intention de faire évoluer vos pratiques professionnelles ? <i>Oui/Non</i> – Si oui, qu'avez-vous l'intention de faire évoluer dans vos pratiques professionnelles ?
Questions réservées aux élus PAT / CLS
Articulation avec le.s PAT et/ou CLS en matière d'alimentation santé
– A l'issue de cette journée, avez-vous l'intention de renforcer l'articulation avec le.s PAT et CLS de votre territoire ? <i>Oui/Non</i> – Si oui, qu'avez-vous l'intention de mettre en place pour renforcer l'articulation ?



Annexe D : Fiche individuelle d'intentions de coopération

Intentions de coopérations – Journées « Passerelle PAT-CLS »
Prénom NOM
- Mentionner vos 3 intentions de coopérations - Identifier pour chacune la/les personne(s) ou structure(s) coopérante(s) - Définir les échéances : à 3 mois / à 6 mois / à 1 an



Annexe E : Questionnaire d'évaluation à 6 mois des chargés de mission des PAT et coordinateurs des CLS

Évaluation à froid – Journées « Passerelle PAT-CLS »
Vos coordonnées
- Nom Prénom - Ante Région - Vous travaillez pour : <i>le PAT / le CLS / le PAT et le CLS</i>
Intentions de coopération (questions identiques pour les 3 intentions de coopération)
– Quelle était votre intention ? – Quelles sont les échéances ? – Quelles sont les personnes ou structures coopérantes ? – Quel est l'état d'avancement à + 3 mois ? <i>Réalisée / En cours / Non réalisée</i> – Si vous avez coché « réalisée » ou « en cours », pouvez-vous détailler précisément cette action. Qu'en ressortez-vous ? – Si vous avez coché « non réalisée », pouvez-vous préciser pourquoi ?
Impacts du projet Passerelle PAT-CLS ?
– Y a-t-il eu des impacts à la suite de la journée Passerelle PAT-CLS ? <i>Oui/Non</i> – Si « oui », lesquels ? – Remarques ou témoignage libre



Annexe F : Questionnaire d'évaluation du webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »

Évaluation – Webinaire « Faire Passerelle entre les PAT et les CLS »
- Quelle est votre profession ?
- Quel est votre numéro de département ?
- Ce webinaire a-t-il répondu à vos attentes ? <i>Oui / Non / Je n'avais pas d'attentes</i>
- Quels ont été les points forts ?
- Quels ont été les points à améliorer ?
- Pensez-vous pouvoir vous approprier à minima une partie de l'outil pour la mise en place d'action(s) ? <i>Oui / Non</i>
- Si vous avez répondu « non » à la question précédente, pourriez-vous justifier votre choix ?
- Avec quoi repartez-vous ?
- Remarques générales



Annexe G : Eléments de communication des journées « Passerelle » en Grand Est

Invitation : Exemple de l'Alsace

INVITATION
30 SEPT. 2024 ≡ 9H00-17H00

JOURNÉE «PASSERELLE» ENTRE LES CLS ET LES PAT D'ALSACE

Sont conviés : les coordinateurs des CLS et leurs élus, les chargés de missions des PAT et leurs élus, les référents nutrition et CLS des ARS, les référents « éducation au goût » des DRAAF, les chargés de mission « alimentation » des DDT, les CPTS, les référents « alimentation » des institutions régionales (ARS, Région).

III INFOS
Lieu : Strasbourg - Cité administrative Gajot
Nous enverrons une confirmation d'inscription.

Projet financé par le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire, en partenariat avec le Ministère de la Santé et de la Prévention, le Ministère des Solidarités et des Familles et l'Agence de la transition écologique (ADEME)

PROGRAMME
Journée « passerelle » entre les CLS et les PAT d'Alsace
30 SEPT. 2024 ≡ 9H00-17H00

L'ARTICULATION DES DISPOSITIFS AU SERVICE DES DYNAMIQUES TERRITORIALES : IMPACT ET VISIBILITÉ !

≡ 9h00 - 12h00 ≡
Les freins et leviers à la transversalité entre CLS et PAT

≡ 12h00 - 13h30 ≡
Pause déjeuner

≡ 13h30 - 17h00 ≡
Groupe de travail CLS - PAT :
de l'affichage à la mise en œuvre

Inscription
Inscription obligatoire

Lieu : Strasbourg - Cité administrative Gajot
Nous enverrons une confirmation d'inscription.

Carte des PAT et CLS en Champagne-Ardenne

• INVITÉS •

Marne

- Triangle marnais (PAT)
- Pays d'Épernay Terres de Champagne (CLS)
- Reims (CLS)
- Châlons-en-Champagne (CLS)
- Communauté de communes de l'Argonne Champenoise (PAT & CLS)
- Pays Vitryat (PAT)
- Vitry-le-François (CLS)

Aube

- Département de l'Aube (PAT)
- Communauté de communes de Vendœuvre-Soulaines (CLS)
- Ville de Troyes (CLS)
- Communauté de communes des Portes de Romilly-sur-Seine (CLS)
- Communauté de communes Forêt, Lacs et Terres en Champagne (CLS)
- Communauté de communes Arcis Mailly Ramerupt (CLS)

JOURNÉE
• PASSERELLE PAT-CLS •
11 DEC. 2023 ≡ 9H00-17H00

Ardennes

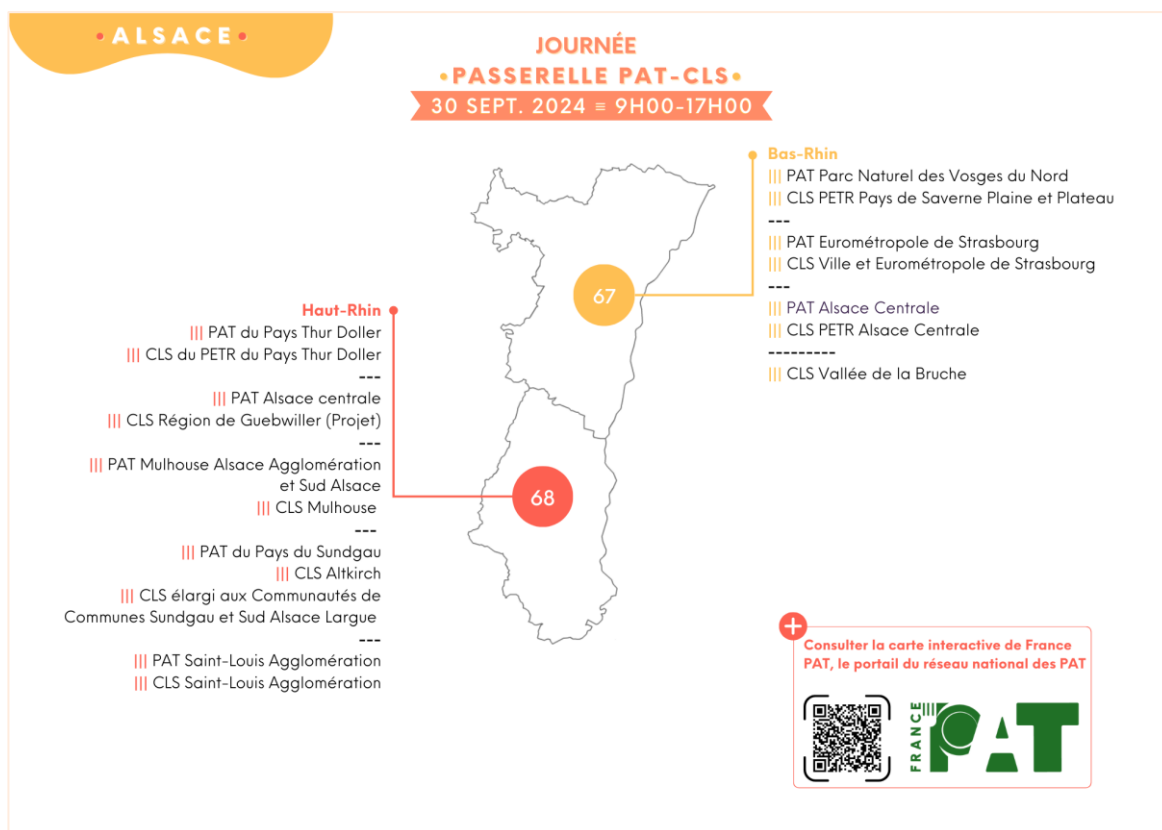
- Mangeons mieux, consommons ardennais, Parc Naturel Régional des Ardennes (PAT)
- Communauté de communes Ardennes Thiérache (CLS)
- Communauté de communes Ardenne Rives de Meuse (CLS)
- Communauté d'agglomération Ardenne Métropole (CLS)
- Communauté de communes des Crêtes Préardennaises (PAT & CLS)
- Communauté de communes de l'Argonne Ardennaise (PAT & CLS)

Haute-Marne

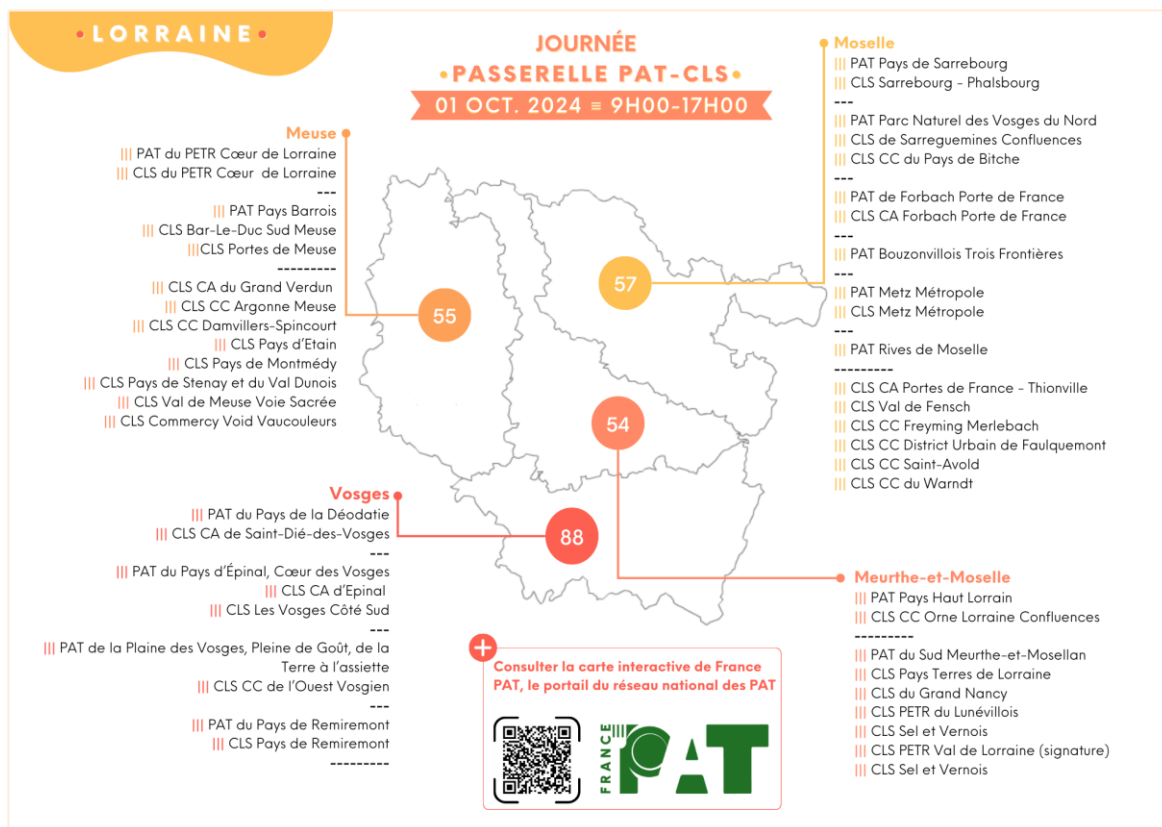
- Syndicat mixte du Nord Haute Marne (PAT)
- Communauté d'agglomération Grand Saint-Dizier Der & Vallées (CLS)
- Communauté de communes du Bassin de Joinville en Champagne (CLS)
- Pays de Chaumont (PAT & CLS)
- Pays de Langres (PAT & CLS)



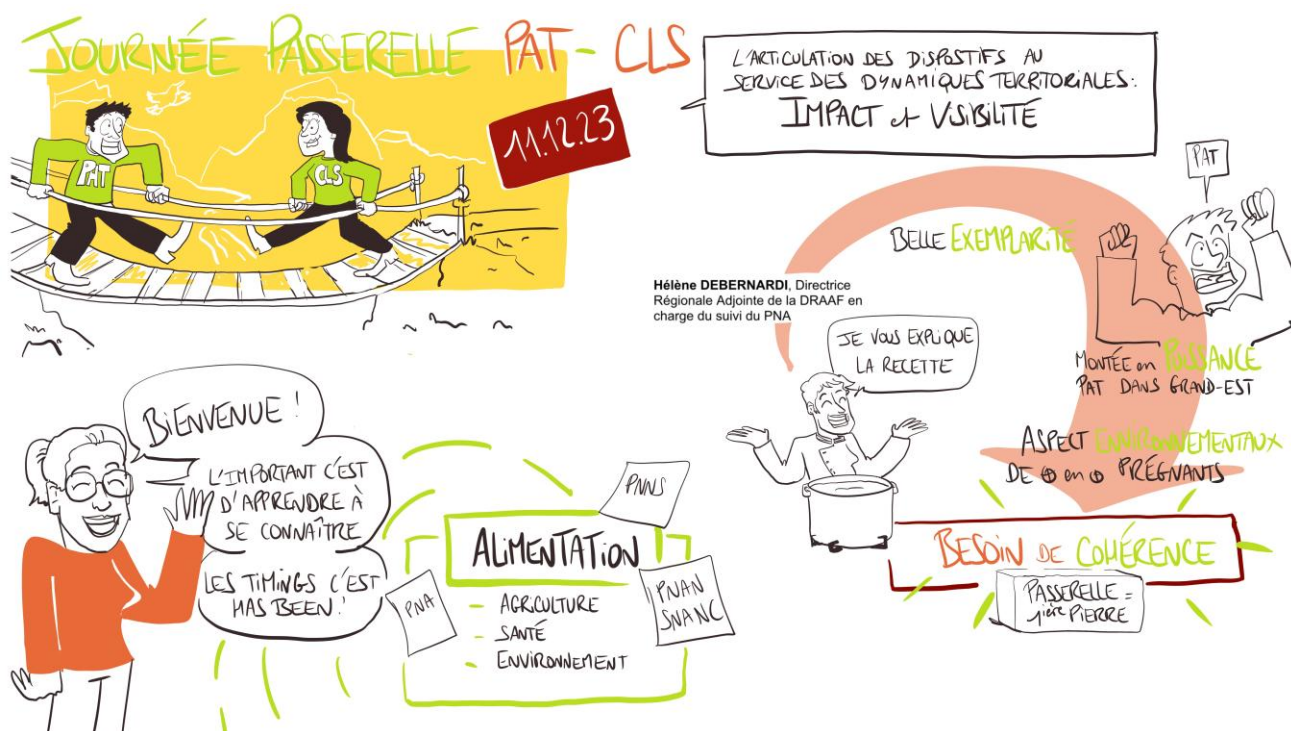
Carte des PAT et CLS en Alsace

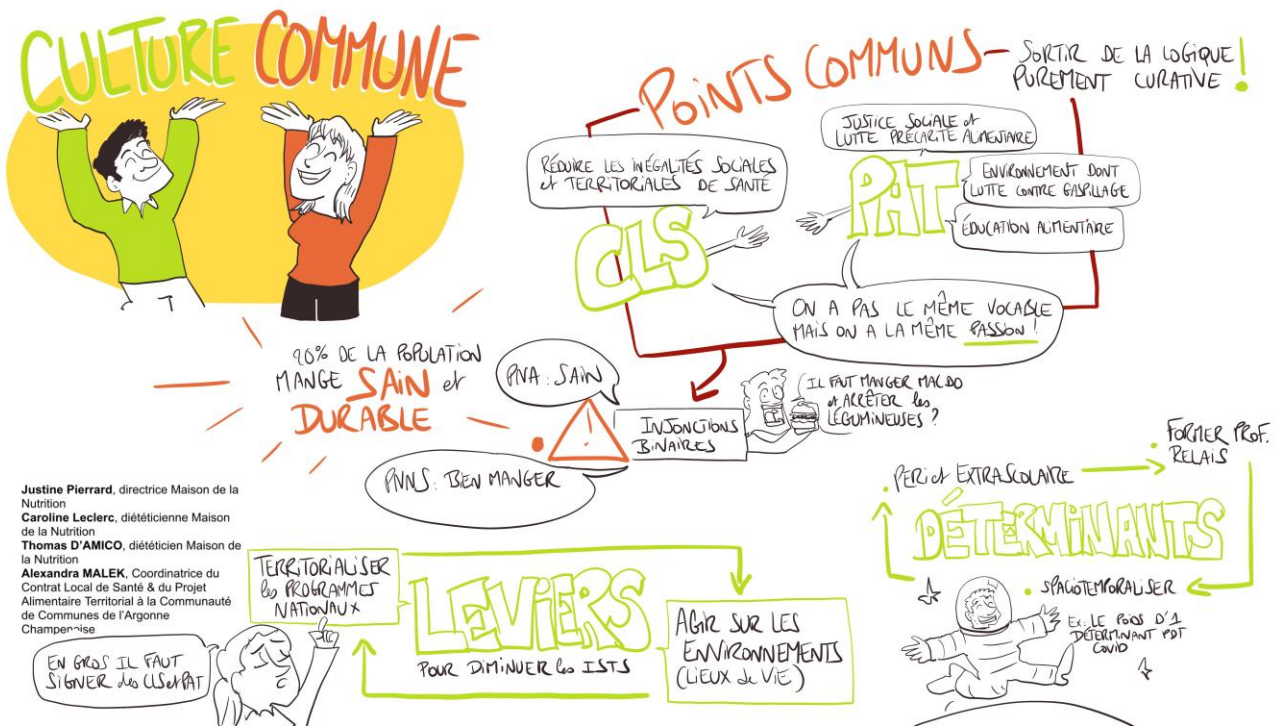


Carte des PAT et CLS en Lorraine



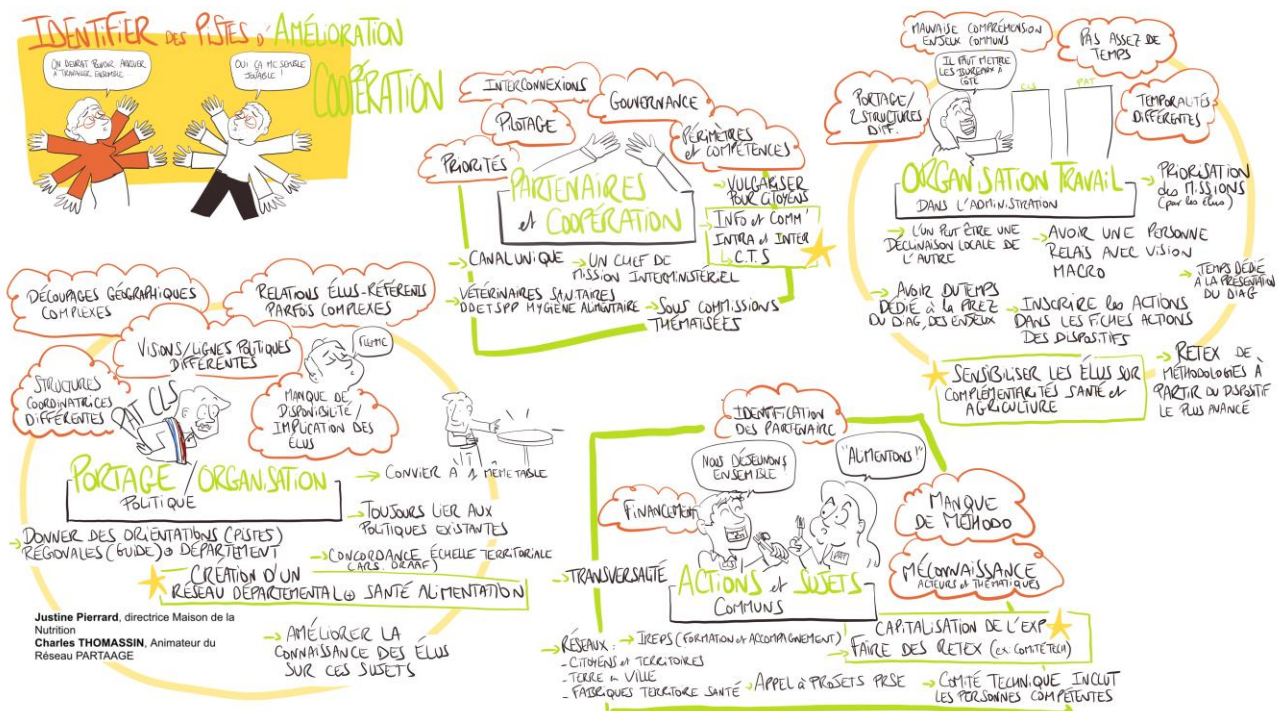
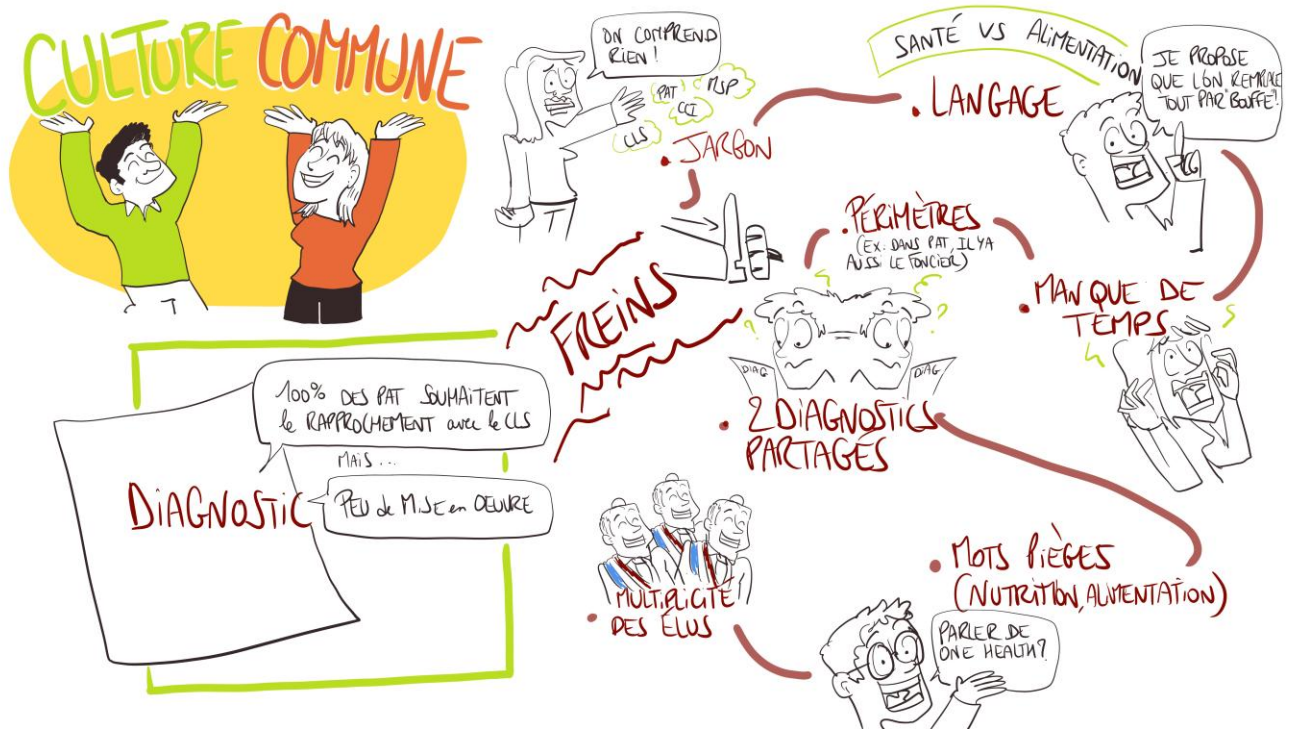
Annexe H : Facilitations graphiques par Stéphane de Mouzon





Justine Pierrard, directrice Maison de la Nutrition
Caroline Leclerc, diététicienne Maison de la Nutrition
Thomas D'AMICO, diététicien Maison de la Nutrition
Alexandra MALEK, Coordinatrice du Contrat Local de Santé & du Projet Alimentaire Territorial à la Communauté de Communes de l'Argonne Champenoise







Annexe I : Eléments de communication du webinaire « Faire passerelle entre les PAT et les CLS »

Invitation au webinaire



WEBINAIRE
16 DÉC. 2024 • 14H-17H
FAIRE PASSERELLE
ENTRE LES PAT ET LES CLS

Participez au webinaire de présentation du projet Passerelle PAT-CLS :

- Les Projets Alimentaires Territoriaux et les Contrats Locaux de Santé ont de nombreux points communs, pourtant sur le terrain la coopération n'est pas toujours la règle.
- Découvrez comment nous avons essayé de faire changer les choses en Grand Est et de faire « Passerelle ».
- La méthode des journées Passerelle entre CLS et PAT : contexte, objectifs, contenu, animations, évaluations, ... pour une appropriation de cet outil dans vos territoires.

Ce projet est lauréat de l'Appel à projets «Vers la Stratégie Nationale pour l'Alimentation, la Nutrition et le Climat» 2023-2024.



WEBINAIRE
16 DÉC. 2024 • 14H-17H
FAIRE PASSERELLE
ENTRE LES PAT ET LES CLS

Ce projet est lauréat de l'Appel à projets «Vers la Stratégie Nationale pour l'Alimentation, la Nutrition et le Climat» 2023-2024.



INVITATION

WEBINAIRE

...

• **Faire passerelle entre les PAT et les CLS** •

Rendez-vous le 16 décembre 2024 de 14h à 16h (en visio)

Participez au webinaire de présentation du projet Passerelle PAT-CLS :

- Les Projets Alimentaires Territoriaux et les Contrats Locaux de Santé ont de nombreux points communs, pourtant sur le terrain la coopération n'est pas toujours la règle.
- Découvrez comment nous avons essayé de faire changer les choses en Grand Est et de faire « Passerelle ».
- La méthode des journées Passerelle entre CLS et PAT : contexte, objectifs, contenu, animations, évaluations, ... pour une appropriation de cet outil dans vos territoires.

Les intervenants :

🎤 **Justine PIERRARD** – Directrice de la Maison de l'Alimentation et de la Nutrition en Grand Est

🎤 **Charles THOMASSIN** – Chargé de l'animation du Réseau PARTAAGE, réseau des acteurs de la transition alimentaire à l'échelle du Grand Est, au sein de Citoyens et Territoires Grand Est

Inscription au webinaire

<https://nuage.partaage.fr/apps/forms/s/kTLqZoXboZT75HGndJ9XBngm>

...

Ce projet est lauréat de l'Appel à projets « Vers la Stratégie Nationale pour l'Alimentation, la Nutrition et le Climat » 2023-2024.

Pour toute question nous sommes disponibles à direction@maison-nutrition.fr

L'équipe du Projet Passerelle PAT-CLS



Annexe J : Valorisations du projet « Passerelle PAT-CLS »

Centre National de la Fonction Publique Territoriale – CNFPT : Congrès « Les rencontres du CNFPT de l'alimentation durable »



Annexe K : Bibliographie

Projet Passerelle PAT-CLS



Bibliographie

Éducation alimentaire

- **Éducation à l'alimentation** ; Conseil National de l'Alimentation (CNA) ; Avis n°84, 2019.
- **Alimentation favorable à la santé** ; Conseil National de l'Alimentation (CNA) ; Avis 84, 2018, 66p.
- **EGA-PAT : Éducation au Goût et à l'Alimentation dans les Projets Alimentaires Territoriaux : Éducation au goût, un incontournable pour les PAT** ; Association Nationale pour l'Éducation au Goût – Terres en Villes ; 2023, 121p.
- **EGA-PAT : Éducation au Goût et à l'Alimentation dans les Projets Alimentaires Territoriaux** ; Compte-rendu du comité de pilotage ; juillet 2023.
- **Le goût du bon à la cantine, ça s'apprend** ; La Gazette des Communes ; 29 janvier 2024, pp.36.
- **Le guide Manger-Bouger pour les parents d'enfants de 4 à 11 ans** : [https://www.mangerbouger.fr/content/show/2132/file/DT05-414-24B%20148-5fx210 GUIDE 40P MANGER BOUGER 4-11 ANS bd v2.pdf](https://www.mangerbouger.fr/content/show/2132/file/DT05-414-24B%20148-5fx210%20GUIDE%2040P%20MANGER%20BOUGER%204-11%20ANS%20bd%20v2.pdf)

Inégalités sociales et territoriales de santé

- **Les inégalités sociales et territoriales de santé** ; Guillemette Chevaillier ; École des hautes études en santé publique ; février 2021, 29p.
- Brocard, C., Saujot, M. (2023). **Environnement, inégalités, santé : quelle stratégie pour les politiques alimentaires françaises ?** Étude N° 01/23, Iddri Paris, France, 34p.
- **Avis sur les inégalités sociales de santé** ; Commission nationale consultative des droits de l'homme (CNCDH) ; février 2022, 43p.
- **Pour une véritable Stratégie Nationale pour l'Alimentation, la Nutrition et le Climat** ; Réseau Action Climat ; 3p.
- Basson J.-C., Haschar-Noé N. (dir.) avec le soutien de Marquis C., 2021, **La fabrique des inégalités sociales de santé**. Livre des résumés du symposium international FAB.ISS 2020-2021, IFERISS, Toulouse, 112 pages. Accessible sur <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-03206844>
- **L'alimentation à la croisée des champs de l'action publique et de la vie associative** ; Cahiers de l'action, Institut national de la jeunesse et de l'éducation populaire (Injep) ; avril 2022, n°58, 88p.
- **Création des maisons de l'alimentation** ; Jean Pierre Lebrun ; Conseil général de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux (CGAAER) ; février 2010, 132p.
- **Prosirir : Une grille d'accompagnement de vos projets de santé** ; Instance régionale d'éducation et de promotion de la santé Grand Est ; Laxou, 2023, 38p.
- **Alimentation : sortir des inégalités** ; INRAE ; 2023, 63p.



➤ **Projet Passerelle PAT-CLS**



- ≡ **Comment concilier nutrition et climat ? Pour la prise en compte des enjeux environnementaux dans le Programme National Nutrition Santé** ; Réseau Action Climat et Société Française de Nutrition ; 2024, 15p.
- ≡ **Comprendre et agir en promotion de la santé – Les inégalités sociales et territoriales de santé** ; Webinaire ; Promotion Santé Grand Est. <https://www.ireps-grandest.fr/index.php/l-ireps-grand-est/nos-projets/item/1588-webinaires-comprendre-agir-en-promotion-de-la-sante-les-inegalites-sociales-et-territoriales-de-sante-1er-decembre-2022>
- ≡ **Plan d'action de transformation de l'aide alimentaire et de la lutte contre la précarité alimentaire** : <https://solidarites.gouv.fr/plan-daction-de-transformation-de-laide-alimentaire-et-de-la-lutte-contre-la-precarite-alimentaire>
- ≡ **Alimentation et état nutritionnel des bénéficiaires de l'aide alimentaire** – Étude Abena 2011-2012 et évolutions depuis 2004-2005 ; D. Grange, K. Castetbon, G. Guibert, M. Vernay, H. Escalon, A. Delannoy, V. Féron, C. Vincelet ; 2013, 184p.
- ≡ **L'injuste prix de notre alimentation : quels couts pour la société et la planète ?** ; Secours Catholique - Caritas France, Réseau Civam, Solidarité Paysans, Fédération française des diabétiques ; septembre 2024, 88p.
- ≡ Brocard, C., Saujot, M. (2023). **Environnement, inégalités, santé : quelle stratégie pour les politiques alimentaires françaises ?** Étude N°01/23, Iddri, Paris, France, 34 p.

Contrats Locaux de Santé

- ≡ Dieinaba Diallo, Y Le Bodo, Eric Breton. **Impact du dispositif Contrat Local de Santé sur la capacité d'action dans les champs de la prévention, de la promotion de la santé et de la santé environnement dans les Régions Bretagne et Pays de la Loire. Rapport final sur le 1er mandat CLS du Dires. EHESP ; ARS Bretagne ; ARS Pays de la Loire. 2022, pp.55.**
- ≡ Solène Lefevre, Yann Le Bodo, Eric Breton. **Coordination et mobilisation des acteurs locaux dans les Contrats locaux de santé des régions Bretagne et Pays de la Loire. EHESP ; ARS Bretagne ; ARS Pays de la Loire. 2022, pp.37.**

Méthodologie

- ≡ **Le kit anti-couacs pour les pros** ; ARS Bourgogne-Franche-Comté ; 2020, 70p.
- ≡ **Mobiliser les élus sur l'agriculture et l'alimentation à travers une démarche territoriale** ; Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine ; février 2021, 42p.
- ≡ **Et si on mangeait autrement ? Guide et outils d'animation pour promouvoir l'alimentation durable et d'autres manières de s'alimenter** ; Graine Pôle Éducation Promotion Santé Environnement et Promotion Santé, Auvergne Rhône-Alpes ; décembre 2023, 168p. [Et si on mangeait autrement ? | Agir ESE \(agir-ese.org\)](#)
- ≡ **Boîte à outils à l'usage des formateur-rices avides d'éducation active** ; CEMEA ; Nantes ; Avril 2016, 149p.



Annexe L : Lexique

ADEME : Agence de la transition écologique

ARS : Agence Régionale de Santé

CA : Communauté d'agglomération

CC : Communauté de Communes

CLS : Contrat Local de Santé

CNFPT : Centre National de la Fonction Publique Territoriale

CPTS : Communautés Professionnelles Territoriales de Santé

DDT : Direction Départementale des Territoires

DGAL : Direction Générale de l'Alimentation

DGS : Direction Générale de la Santé

DRAAF : Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt

DT : Délégation Territoriale

INCa : Institut National du Cancer

MANGE : Maison de l'Alimentation et de la Nutrition en Grand Est

MOOC : Massive Open Online Course

Nut&S : Nutrition et Sensorialité

PARTAAGE : Pour une Alimentation Responsable et une Transition Agri-Alimentaire en Grand Est

PAT : Projet Alimentaire Territorial

PETR : Pôle d'Équilibre Territorial et Rural

PNA : Programme National pour l'Alimentation

PNNS : Programme National Nutrition Santé

SFSP : Société Française de Santé Publique

